

Rapport annuel 2023



SOMMAIRE

- | | | |
|---|---|---|
| <p>3
Le programme des eHnv du futur est en marche !</p> | <p>5
Organes de direction</p> | <p>6
Corps médical</p> |
| <p>8
109 communes membres</p> | <p>11
Vers de nouveaux horizons</p> | <p>15
Poser les premières pierres</p> |
| <p>16
Ressources humaines</p> | <p>20
Collège des prestations</p> | <p>23
Bilan et compte de résultat</p> |

Le programme des eHnv du futur est en marche !



Dr. Jean-Blaise Wasserfallen
Président

L'année 2023 a été caractérisée par une série de réalisations, que vous découvrirez dans les pages suivantes. Mais elle a aussi été marquée par le lancement concret du « Programme des eHnv du futur », qui doit renforcer la place de notre institution dans le paysage sanitaire du Nord vaudois. Ce programme se décline en trois volets majeurs.

Le premier est architectural. En effet, si cela fait longtemps que l'on parle de la nécessité de construire un nouvel hôpital pour rassembler les activités de soins aigus de Saint-Loup et d'Yverdon-les-Bains sur le site d'Yverdon-les-Bains, et d'un nouveau CTR pour regrouper les activités de réadaptation, soins palliatifs et de gériatrie de Chamblon et d'Orbe à Orbe, l'année 2023 a été marquée par la conclusion des trois concours d'architecture essentiels pour donner vie à ces projets. Ces avancées sont désormais tangibles.

Le deuxième a trait à la mise en place d'une nouvelle gouvernance aux eHnv.

En effet, suite au départ à la retraite du Dr Bertrand Vuilleumier, président du Comité directeur pendant de nombreuses années, le flambeau a été transmis au soussigné. Le Comité directeur s'est aussi enrichi de deux nouveaux membres issus du domaine des soins et possédant un profond ancrage régional : le Dr. Romain Mottaz, médecin généraliste et président de l'AMENOV (Association des médecins du Nord Vaudois), et M. Yves Kühne, directeur du RSNB (Réseau de Santé Nord-Broye). Finalement, la nouvelle gouvernance instaurée par le Conseil de direction après le changement de cap de l'hôpital en 2022 ayant fait ses preuves, le poste de Directeur général a été mis au concours et attribué à l'unanimité à Marc Allemann, qui assurait jusqu'alors l'intérim. Cette nomination permet de poursuivre cette expérience à long terme, avec une redistribution des rôles et des responsabilités, dans une vision partagée de la gouvernance des eHnv.

« Le Programme des « eHnv du futur » doit renforcer la place de notre institution dans le paysage sanitaire du Nord vaudois. »

»

COUVERTURE

Soins aux urgences d'Yverdon-les-Bains

MISE EN PAGE
PHOTOGRAPHIES

Vincent Amstutz

COORDINATION

Valentine Salzillo

ÉTABLISSEMENTS HOSPITALIERS DU NORD VAUDOIS

Rue de Plaisance 2
1401 Yverdon-les-Bains

RÉDACTION

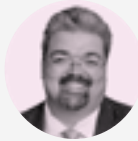
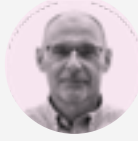
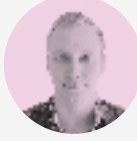
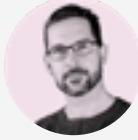
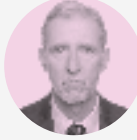
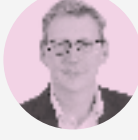
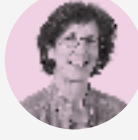
Rafic Cherif
Kevin Luximon
Dr. Jean-Blaise Wasserfallen

Le troisième et dernier volet de ce programme des eHnv du futur est la mise en route d'une politique médicale, impliquant davantage les médecins dans la gestion et le développement de l'institution. Cette démarche vise à s'adapter à la nouvelle Convention collective de travail des médecins chefs de la Fédération des hôpitaux vaudois (FHV), à mettre en œuvre les décisions de la planification hospitalière vaudoise, à développer une gestion plus réactive du personnel soignant des services cliniques, toutes professions confondues, et à optimiser l'utilisation des ressources limitées à disposition.

Si tout n'est pas encore réalisé, les étapes nécessaires ont été clairement définies, confirmant ainsi que le programme des eHnv du futur est bel et bien en marche. L'année 2024 permettra d'avancer avec confiance vers cet objectif.

J'en profite pour exprimer ma gratitude à chaque collaborateur et collaboratrice pour le travail effectué en 2023, ainsi que pour leur confiance en notre institution et en son avenir. Je leur souhaite de tout cœur une excellente année 2024.

COMITÉ DIRECTEUR

 Dr. Jean-Blaise Wasserfallen Président	 Daniel Develey Vice-président	 Philippe Dépraz Secrétaire	 Florian Alberti	 Olivier Bloch
 Jean-Daniel Carrard	 Mary-Claude Chevalier	 Pierre Dessemontet	 Yves Kühne	 Charles Lehmann
 Dr. Romain Mottaz	 Jean-Michel Pasche	 Cédric Stucker	 Catherine Zeiter	

 Marc Allemann Directeur général et Directeur des services aux patients	 Dr. Julien Ombelli Directeur médical	 Élisabeth Lacroix Directrice des soins	 Isabelle Odin Directrice de la logistique hospitalière (jusqu'à octobre 2023)	 Laurent Dutoit Directeur des ressources humaines
 Rafic Cherif Directeur financier	 Christian Conrad Responsable stratégie et développement	 Véronique Devenoge Responsable planification et financement	 Kevin Luximon Responsable communication (invité, permanent dès novembre 2023)	 José Gil Responsable du système d'information

CHIFFRES CLÉS



900
NAISSANCES



205
MILLIONS DE PRODUITS D'EXPLOITATION



150 910
CONSULTATIONS AMBULATOIRES



5
SITES



12 940
SÉJOURS D'HOSPITALISATION



1 640
COLLABORATEUR·TRICE·S
(pour 1275 emplois plein temps)



405
LITS
(dont 251 en soins aigus)



7 838
OPÉRATIONS
(dont 4321 en ambulatoire)

CONSEIL DE DIRECTION

Corps médical

MÉDECINS-CHEF-FE-S

ANESTHÉSIOLOGIE

Aline Bise
Caroline Choffat-Duss
Marlène Franchitti Laurent
Patric Froesch
Sylvain Gander
Xavier Jatton
Pascaline Jolivet
Laurence Perrin Barelli
Patrick Rhyner
Maria Trinidad Ross

CHIRURGIE

Valentina Belfontali
Alexandre Paroz
Michele Podetta
Cosimo Scarpa
Dorota Teterycz

GYNÉCOLOGIE -
OBSTÉTRIQUE

Philippe Brossard
Florin Constantin
Clarisse de Courten
Maria Ekatomati
Anne-Lise Paroz-Benoît
Roger Rytz

MÉDECINE INTERNE

Fabienne Chevaux
Jean-Christophe Laurent
Laurent Merz
Carole Monney Chaubert
Rémy Pantet
Denis Randin
Jean-Philippe Zuber

ORTHOPÉDIE -
TRAUMATOLOGIE

Jean-François Fischer
Olivier Husmann
Richard Jany
Alexandre Lunebourg
Boris Morattel
Felix Neumayer

PÉDIATRIE

Rafik Bourayou
Isaline Felberbaum
Silke Grupe
Valérie Maghraoui-Slim

RADIOLOGIE

Styliani Archontaki
Sylvie Correvon Hoh
Isabelle Essinger
Julien Gaudé
Mélanie Koehli
Sonja Mazzariol
Pierre-Yves Meconi
Vincent Mino

RÉADAPTATION

Lila Saïah

URGENCES

Julien Ombelli
Monica Pagin

MÉDECINS
ADJOINT-E-S

RÉADAPTATION
Olivier Barrandon
Marc Delgrange
Jean-Stéphane Luiggi
Andrea Zimmermann
Fabienne Riat

ORTHOPÉDIE-TRAU-
MATOLOGIE

Laurent Mustaki

MÉDECINS
ASSOCIÉ-E-S

PSYCHIATRIE

Daniele Stagno (abC)

PSYCHIATRIE
DE LIAISON

Giorgio Maccaferri

NEUROLOGIE

Angelica Anichini

NÉPHROLOGIE

Floriane Beaud
Sarah Rosset Zufferey

CARDIOLOGIE

Benoît Desgraz

MÉDECINS AGRÉÉ-E-S

CARDIOLOGIE

Andrei Forclaz
Vincent Ganière
Michel Grobety

CHIRURGIE
MAXILLO-FACIALE

Ivan Dojcinovic
Rita Gregori
Louis Henri Oeggerli

CHIRURGIE PLASTIQUE
ET RECONSTRUCTIVE

Nicolas Chami
Tessa Mermod
Sandra Monnier
Patricia Roggero

GASTROENTÉROLOGIE

Sophie Buyse
Christopher Doerig
Christian Felley
Yves Flattet
Jürg Hess
Philippe Maerten
Hugo Maye
Elisa Sollelis
Paul Wiesel

GYNÉCOLOGIE -
OBSTÉTRIQUE

Rima Bazarbachi De Pury
Karine Dubrit
Alexandra Fischer Stoca
Cornelia Garnier
Seraina Lerch
Deerennaidoo Naiken

MÉDECINE - SP. OBÉSITÉ

Pauline Coti Bertrand
Carmen Muheim Cassard

MÉDECINE DENTAIRE

Lone Neveu
Vanni Pisa

ENDOCRINOLOGIE -
DIABÉTOLOGIE

Aline Roth Pressl-Wenger

NEUROCHIRURGIE

Ali Sajadi

ONCOLOGIE

Stefano Barelli
Bernard Chevaux
Pierre Hoesli
Anne Rosselet
Angela Orcurto

OPHTALMOLOGIE

Guy Chevalley
Johannes Fleischhauer
Fanny Gindroz Haftgoli Bakhtiari
Federico Mossa
Yves Wimmersberger
Doris Zuercher

ORL

Florian Barras
Jonatan Bussard
Arnaud Colliard
Pierre Grosjean
Christos Ikonomidis
Marie-Laure Monod

ORTHOPÉDIE PÉDIATRIQUE

Daniel N'Dele

PNEUMOLOGIE

Philippe Rieder
Laurent Vollenweider

UROLOGIE

Laurence Bastien Pournaras
Urs Fritschi
Alain Mottaz

PERMANENCE
MÉDICALE

Gwendoline Bessard
Dorine Decaro-Van Houten

49 MÉDECINS-
CHEF-FE-S

06 MÉDECINS
ADJOINT-E-S

06 MÉDECINS
ASSOCIÉ-E-S

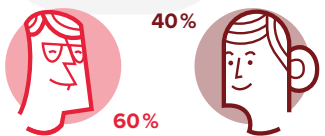
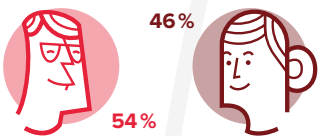
56 MÉDECINS
AGRÉÉ-E-S

38 CHEF-FE-S
DE CLINIQUE

96 MÉDECINS
ASSISTANT-E-S

Ratio hommes/femmes

Médecins-chef-fe-s, adjoint-e-s
et associé-e-s :



109 communes

MEMBRES DES EHNv

- A

Agiez
Annex-sur-Orbe
- B

Ballaigues
Baulmes
Bavois
Belmont-sur-Yverdon
Bercher
Bettens
Bioley-Magnoux
Bofflens
Bonvillars
Bournens
Boussens
Bretonnières
Bullet
- C

Chamblon
Champagne
Champvent
Chavannes-le-Chêne
Chavannes-le-Veyron
Chavornay
Chêne-Pâquier
Cheseaux-Noréaz
Chevilly
Concise
Corcelles-près-Concise
Cossonay
Cronay
Croy
Cuarnens
Cuarny
- D

Daillens
Démoret
Dizy
Donneloye
- E

Éclépens
Épendes
Essertines-sur-Yverdon
- F

Ferreyres
Fey
Fiez
Fontaines-sur-Grandson
- G

Giez
Gollion
Grancy
Grandevent
Grandson
- H

Hautemorges
- J

Juriens
- L

La Chaux-sur-Cossonay
La Praz
La Sarraz
L'Abbaye
L'Abergement
Le Chenit
Le Lieu
Les Clées
Lignerolle
L'Isle
Lussery-Villars
- M

Method
Mauborget
Mex
Moiry
Molondin
Montagny-près-Yverdon
Montanaire
Montcherand
Mont-la-Ville
Mutrux
- N

Novalles
- O

Onnens
Oppens
Orbe
Orges
- Orny

Orzens
- P

Pailly
Penthalaz
Penthaz
Pompaples
Pomy
Premier
Provence
- R

Rances
Romainmôtier-Envy
Rovray
Rueyres
- S

Sainte-Croix
Senarclens
Sergey
Suchy
Sullens
Suscévaz
- T

Tévenon
Treycovagnes
- U

Ursins
- V

Valeyres-sous-Montagny
Valeyres-sous-Rances
Valeyres-sous-Ursins
Vallorbe
Vaulion
Villars-Épeney
Vuarrens
Vufflens-la-Ville
Vugelles-La Mothe
Vuiteboeuf
- Y

Yverdon-les-Bains
Yvonand

LES ÉTABLISSEMENTS

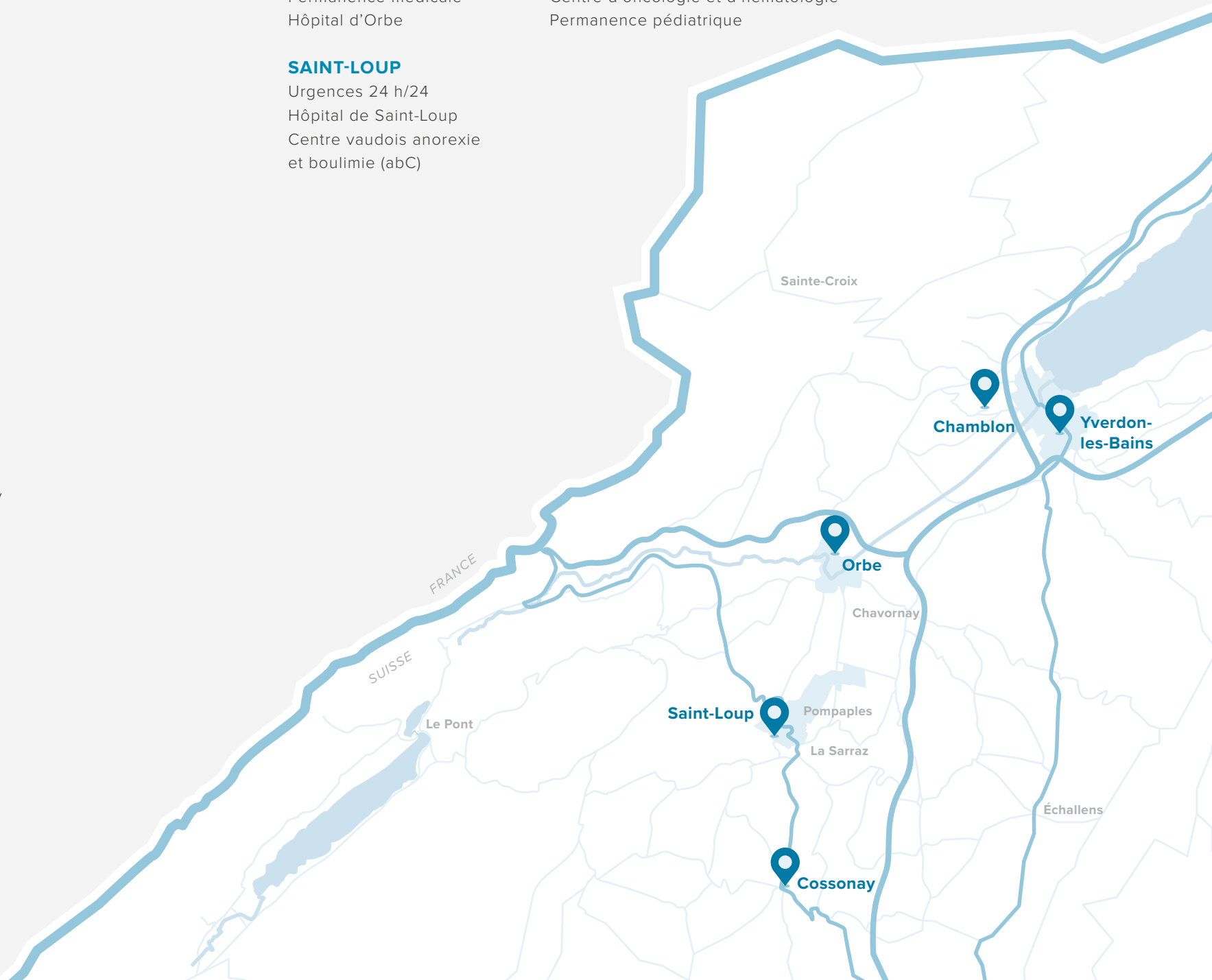
CHAMBLON
Hôpital de Chamblon

COSSONAY
Permanence médicale

ORBE
Permanence médicale
Hôpital d'Orbe

SAINT-LOUP
Urgences 24 h/24
Hôpital de Saint-Loup
Centre vaudois anorexie
et boulimie (abC)

YVERDON-LES-BAINS
Urgences 24 h/24
Urgences pédiatriques 24 h/24
Hôpital d'Yverdon-les-Bains
Centre de chirurgie ambulatoire (DaisY)
Centre yverdonnois d'obésité et de
chirurgie bariatrique (CYOCB)
Centre d'oncologie et d'hématologie
Permanence pédiatrique



Vers de nouveaux horizons

Voici comment, en 2023, les Etablissements Hospitaliers du Nord Vaudois se réinventent et réinventent les soins de santé dans la région, notamment grâce au programme « eHnv du futur ».

L'année 2023 a été marquée par une série de réalisations et de progrès vers notre mission commune d'offrir des soins de santé sûrs et de qualité à nos patients. Après des années de vents contraires, marquées par le COVID-19, le manque de personnel et une situation financière périlleuse, et même si bien de ces embuches demeurent, le cap est à nouveau fixé vers le développement des activités.

Le programme « eHnv du futur » vise à construire de nouveaux hôpitaux pour les patients du Nord vaudois, en créant un environnement de travail agile et moderne. Il s'intègre aussi dans un programme plus vaste, induisant une adaptation de nos pratiques et méthodes de travail. L'hôpital de demain ne sera pas une copie de celui d'aujourd'hui.

Voici des réalisations de 2023 allant dans ce sens. Celles-ci ont mobilisé l'ensemble du personnel, démontrant son engagement de tous les instants ainsi que la capacité de l'institution à se renouveler pour le bien du patient.

Étendre les prestations de soins

Développer les prestations soignantes nécessite un investissement dans les savoir-faire et la formation du personnel, l'adoption de nouvelles techniques et une collaboration étroite avec les patients afin d'offrir des soins de santé complets et efficaces.



Conseil de direction

Une nouvelle consultation en périnatalité offre un soutien aux familles pendant les premiers mois de leur parcours de parents, spécialement conçue pour celles confrontées à des situations psychosociales complexes. En collaboration avec les sage-femmes de liaison, cette consultation propose un suivi complet dès la période précédant la naissance, favorisant l'attachement parents-enfant, accompagnant les parents dans leur rôle et approfondissant leur compréhension du monde de leur bébé.

Un autre service proposé utilise l'échelle de Brazelton pour observer le comportement et les compétences des nouveau-nés entre la naissance et deux mois. Cette consultation, moment de partage entre parents, bébé et thérapeute, accompagne les parents dans la découverte de leur enfant et met en lumière les compétences de communication du bébé. Elle aide à répondre aux besoins du bébé tout en renforçant la confiance des parents.

>>



← Katia Gallego, consultante en préparation à l'allaitement, Hôpital d'Yverdon-les-Bains

fibres musculaires contractées et les fascias, ce qui réduit l'inflammation, améliore la circulation sanguine et réduit la tension musculaire de manière durable.

Enfin, depuis septembre 2023, l'hôpital d'Orbe propose une activité de physiothérapie axée sur la prévention de l'arthrose du genou et de la hanche. Elle vise à améliorer la qualité de vie des personnes concernées, et dans certains cas, à repousser voire à éviter des interventions chirurgicales.

Promouvoir l'innovation et les collaborations

Les eHnv continuent d'élargir leur offre de services médicaux afin de mieux répondre aux besoins évolutifs des patients. Ainsi, l'équipe de chirurgie coloproctologique du Dr Cosimo Scarpa est l'auteure d'une percée majeure : la première colectomie entièrement en ambulatoire de Suisse. La colectomie est une opération destinée à des patients atteints de cancer du côlon ou de maladies inflammatoires ou diverticulaires. Cette réalisation a été possible grâce à une équipe compétente de chirurgiens et anesthésistes, du personnel infirmier, diététicien et physiothérapeute en passant par les secrétaires.

Dans un contexte de concurrence entre hôpitaux voulue par la LAMal, les eHnv privilégient la collaboration. Grâce au partenariat avec l'Ensemble Hospitalier de la Côte (EHC) de Morges, les patients de la région du Nord vaudois peuvent désormais accéder près de chez eux à une prise en charge spécialisée en chirurgie vasculaire, en l'occurrence celle du Dr François Saucy. De même, en collaboration avec le Centre hospitalier universitaire vaudois (CHUV), la Dre Perrine Bohner a ouvert une consultation s'adressant aux patients présentant des problèmes urologiques.

Remédier à la pénurie de lits

Afin de répondre à l'encombrement des lits de soins aigus et de réadaptation stationnaire, une unité de lits temporaires a été ouverte à l'hôpital d'Orbe en janvier (APL). Destinée aux patients âgés dont l'état de santé est stable et qui n'ont plus besoin de soins aigus ou de réadaptation, elle vise à attendre leur transfert vers des établissements d'hébergement médico-sociaux, tout en libérant des lits pour les

Depuis novembre 2023, la maternité de l'hôpital d'Yverdon-les-Bains propose un cours de préparation à l'allaitement. Animées par des sage-femmes, ces consultations accompagnent les jeunes parents dans leur expérience d'allaitement à domicile, abordant divers aspects tels que la gestion des douleurs, les difficultés avec la prise du sein, la prise de poids du bébé, le retour au travail, l'introduction des aliments solides et le sevrage.

Autre nouveauté aux eHnv : des consultations spécialisées en plaies et cicatrisation, dirigées par des infirmiers formés au niveau CAS et DAS. Ces consultations, avec délégation médicale, collaborent étroitement avec les spécialités internes des eHnv et un réseau externe. Leur approche multidisciplinaire vise à identifier les causes des problèmes de cicatrisation et à orienter les patients vers des traitements adaptés.

A Chamblon, c'est la technique du Dry Needling qui est désormais employée pour traiter les douleurs myofaciales. Le Dry Needling est une technique de stimulation intramusculaire qui consiste à insérer précisément des aiguilles d'acupuncture directement dans les points trigger ou les cordons musculaires. L'objectif est de stimuler l'apport en oxygène dans les



← Le Dr Cosimo Scarpa et son patient pour la première colectomie ambulatoire de Suisse

visant à simplifier et fluidifier les processus de décision, à laisser davantage de place à l'initiative des personnes de terrain, et à encourager les démarches participatives. Cette réforme impacte d'abord les rôles des membres du Conseil de direction, celui des cadres puis, progressivement, touchera tous les professionnels des eHnv, constituant l'un des principaux chantiers organisationnels pour les années à venir.

Au cœur de nos hôpitaux et de la Fédération des Hôpitaux Vaudois (FHV), les médecins-chefs et médecins-chefes ont vu leur CCT être entièrement mise à jour après plusieurs années de négociation entre la FHV et la Société Vaudoise de médecine (SVM).

Enfin, Monsieur Marc Allemann a été officiellement nommé Directeur général des eHnv. Il sera épaulé par l'ensemble du Comité directeur et du Conseil de direction, ce dernier étant renforcé par l'arrivée d'un nouveau Directeur de la logistique, début 2024, et d'un nouveau responsable du service de communication. Cette nomination reflète à la fois la stabilité et l'introduction de nouvelles idées pour la concrétisation du programme « eHnv du futur ».

Toutes voiles dehors !

La planification hospitalière cantonale a confirmé dans les grandes lignes les mandats de prestation octroyés aux eHnv. Les relations avec les différents partenaires de santé connaissent une amélioration constante et les eHnv sont à nouveau considérés comme une référence, un acteur qui compte dans le paysage hospitalier vaudois.

Les eHnv sont sur la bonne route, et s'engagent avec énergie et abnégation sur le programme « eHnv du futur ». Construire de nouveaux hôpitaux signifie aussi repenser – en collaboration avec toutes les parties prenantes - ce qui se passe entre les murs, la prise en charge et les flux de patients, ainsi que façonner une médecine de demain qui soit adaptée au Nord vaudois et aux moyens disponibles.

cas nécessitant une attention immédiate. Des soins de physiothérapie et des consultations en diététique sont également disponibles.

Conforter la qualité des soins

Pérenniser de bonnes pratiques de communication structurées entre professionnels demeure un défi dans le monde hospitalier. Pour répondre à cette problématique, la mise en œuvre de la méthode TeamSTEPPS, fondée sur un ensemble d'outils conçus pour améliorer la performance des équipes et la sécurité des patients, a été élargie à plusieurs services hospitaliers.

Inclure les « patients-partenaires »

Dans le cadre de la transformation de l'hôpital d'Yverdon-les-Bains, les patients et leurs proches ont été invités à deux reprises à partager leurs expériences et leurs idées avec l'équipe de projet des eHnv du futur et des représentants des soins. Ces contributions auront une influence sur le destin architectural et organisationnel du futur hôpital.

Revigorer la gouvernance

Initié en 2022, un tournant a été pris en 2023 pour réformer le fonctionnement de l'institution. Un nouveau modèle de gouvernance a été approuvé en juin par le Comité directeur,



← Illustration du futur CTR d'Orbe (Façades provisoires)

Poser les premières pierres

Comme Rome, qui ne s'est pas faite en un jour, un programme d'importance comme celui des « eHnv du futur » nécessite un travail méthodique basé sur de solides fondations.

Préparer l'avenir

Les Etablissements Hospitaliers du Nord Vaudois projettent de regrouper les services de soins somatiques aigus dans le nouvel hôpital d'Yverdon-les-Bains, tandis qu'un tout nouveau site à Orbe prendra la fonction de centre de traitement et de réadaptation (CTR) pour la région. Cette décision entraînera le départ des emplacements actuels de St-Loup, Chamblon et Orbe : les hôpitaux d'Orbe et de Chamblon seront réaffectés pour de l'habitation, et St-Loup accueillera entre autre une École cantonale de soins et de santé communautaire, gérée par l'Institution des diaconesses.

Mi-2023, le lauréat du concours d'architecture pour le CTR à Orbe a été dévoilé. Le projet « Ottawa – Chicago », du bureau Nicholl & Dubost architectes, a séduit le jury par sa compacité et sa répartition en trois volumes, qui donnent une échelle humaine au projet, en harmonie avec le tissu urbain de l'ancienne ville et les nouveaux quartiers du sud de la localité. De nombreux chemins permettront aux patients et visiteurs de se promener tranquillement à travers le site. Le projet sera développé selon une démarche de développement durable, respectant la volonté de la Municipalité urbigène. Sa mise en service est planifiée pour 2030.

Façonner le présent

Afin de donner vie aux projets, nous redoublons d'efforts dès à présent. L'ouverture début 2024 d'AmbYparc sur le parc technologique Y-Parc d'Yverdon-les-Bains constitue un premier jalon important.

Fruit d'un développement intensif en 2023, AmbYparc permet le regroupement de plusieurs services ambulatoires. Le transfert, pour le moment provisoire, de ces activités permettra la réalisation des travaux sur le site principal de l'hôpital d'Yverdon-les-Bains, en réduisant la pression – notamment en termes de flux de personnes et de circulation - sur celui-ci, et maintiendra un confort d'accueil des patients pendant les travaux. Bientôt, une permanence en pédiatrie et une consultation en périnatalité rejoindront AmbYparc, de même qu'une nouvelle offre en médecine intégrative, combinant les traitements conventionnels et des médecines complémentaires.

Dans la même optique, les eHnv se sont associés, en tant qu'actionnaire minoritaire, à la création d'une société dédiée à la stérilisation, l'entretien et la maintenance des instruments médicaux, Steriparc. Celle-ci offre une opportunité de mutualiser et de réduire les coûts opérationnels, dans un contexte marqué par des normes réglementaires de plus en plus strictes. Cette initiative libérera des espaces stratégiques adjacents aux blocs opératoires, tant dans les locaux actuels que dans les murs des futurs hôpitaux.

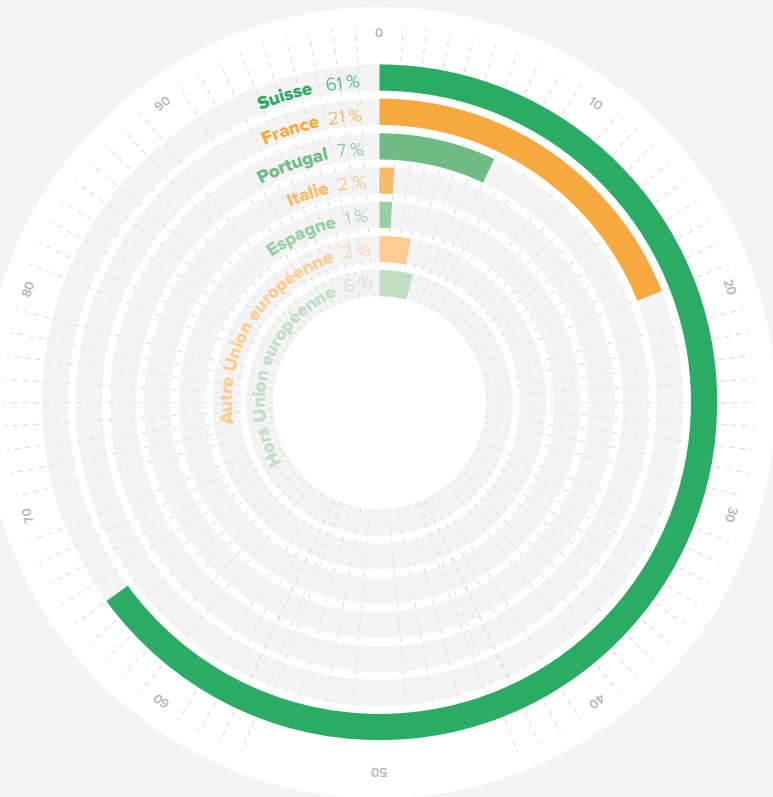
Ces réalisations préparées en 2023 et déployées en 2024 témoignent de la détermination des eHnv à trouver des solutions créatives et concrètes pour construire l'hôpital le mieux adapté à la population du Nord vaudois, au contexte local, et aux métamorphoses du secteur médical et des soins. Les eHnv du futur sont une réalité d'aujourd'hui.

← AmbYparc

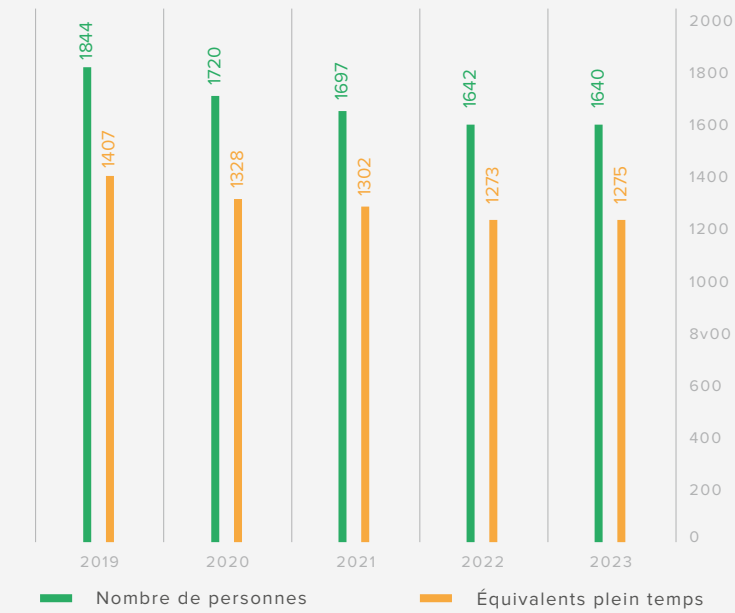
David Droz-Vincent, chef de cuisine →

Ressources Humaines

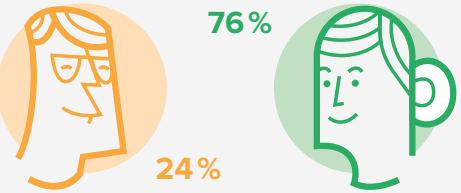
Répartition des collaborateur·trice·s par nationalité (48 nationalités)



Évolution des effectifs

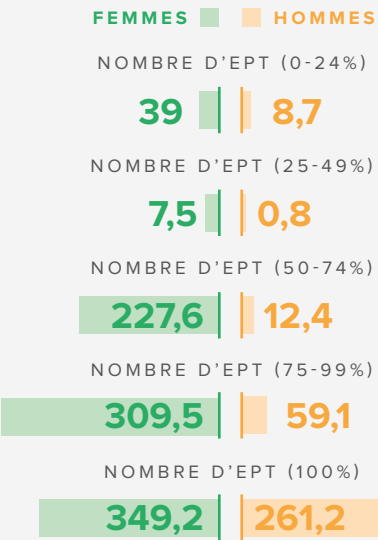


Ratio hommes/femmes

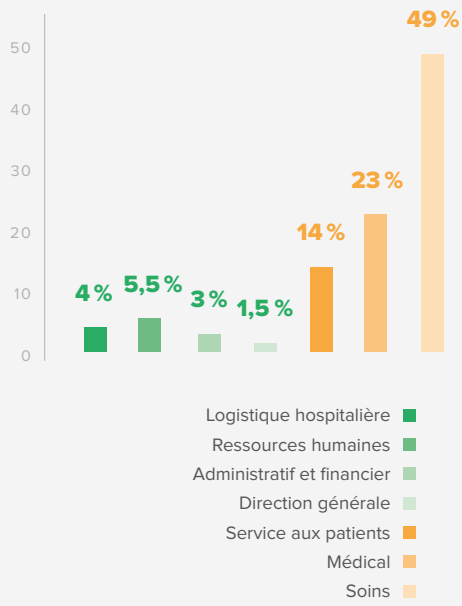


Répartition des EPT* selon le taux d'activité

Collaborateur·trice·s permanent·e·s uniquement



Répartition des EPT par département



* EPT : équivalents plein temps

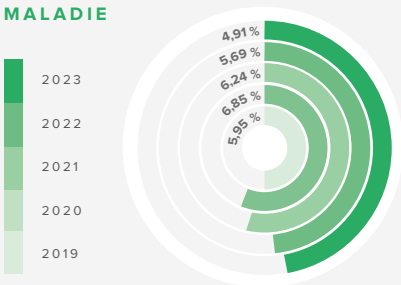




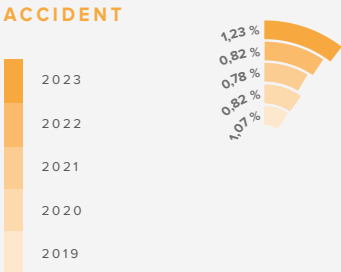
← Fanny Giroud, cadre aux urgences

Taux global d'absence des collaborateur·trice·s

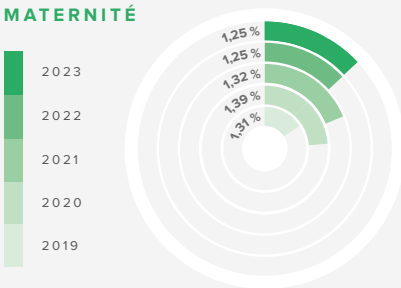
MALADIE



ACCIDENT

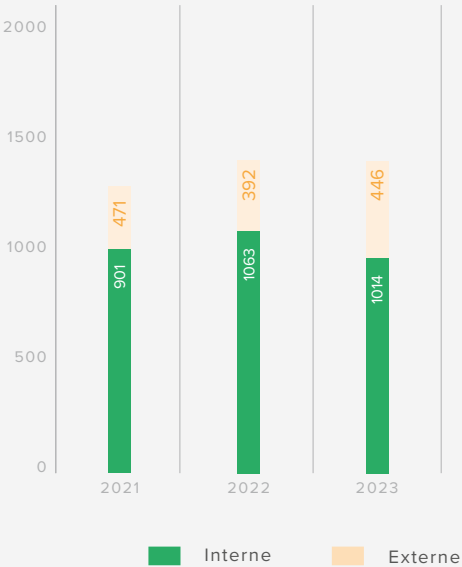


MATERNITÉ



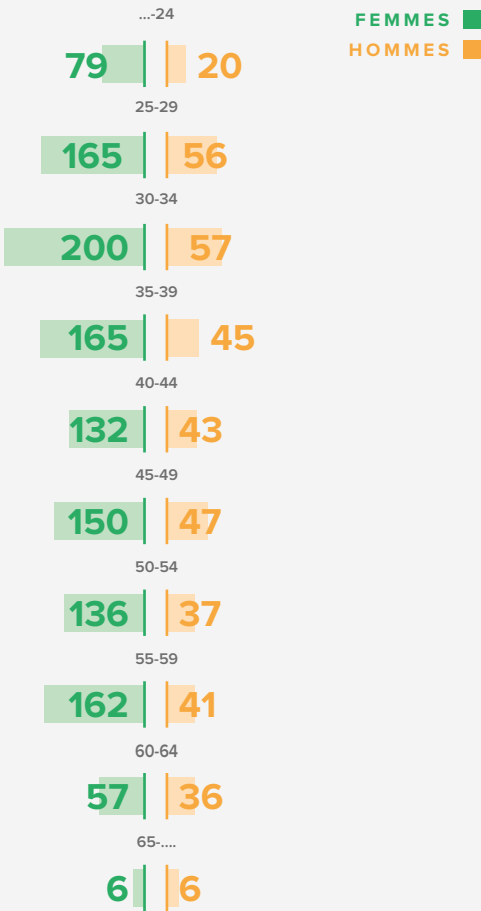
Formation interne et externe

1925 jours de formation avec un taux de satisfaction de 96.5% des participants aux formations internes

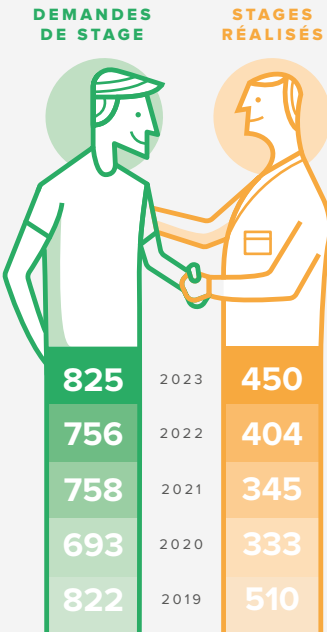


Répartition des âges

1252 femmes et 388 hommes, pour un total de 1640 employé·e·s



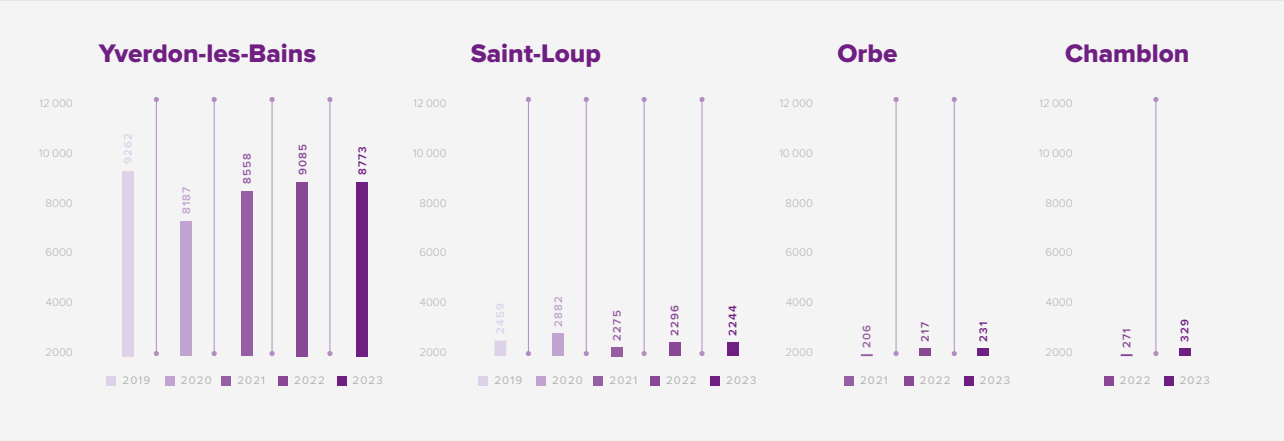
Stages au sein des eHnv



Collège des prestations

Soins aigus: Évolution du nombre de cas sortis

Hors semi-hospitalisation et hors psychiatrie

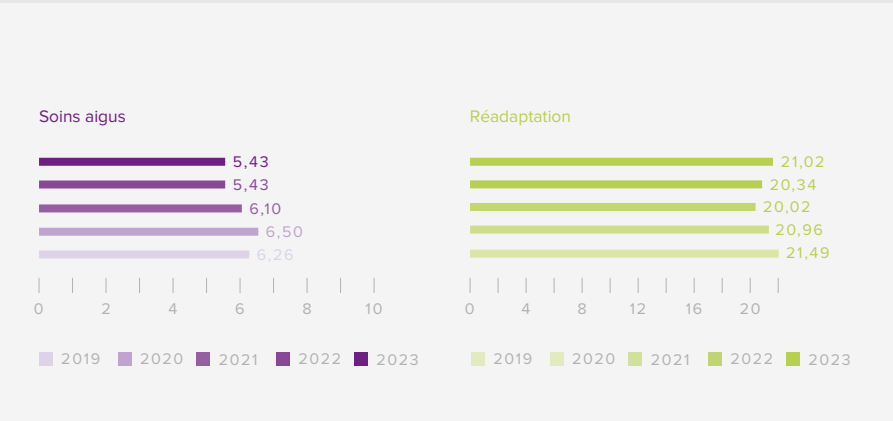


Réadaptation: Évolution du nombre de journées

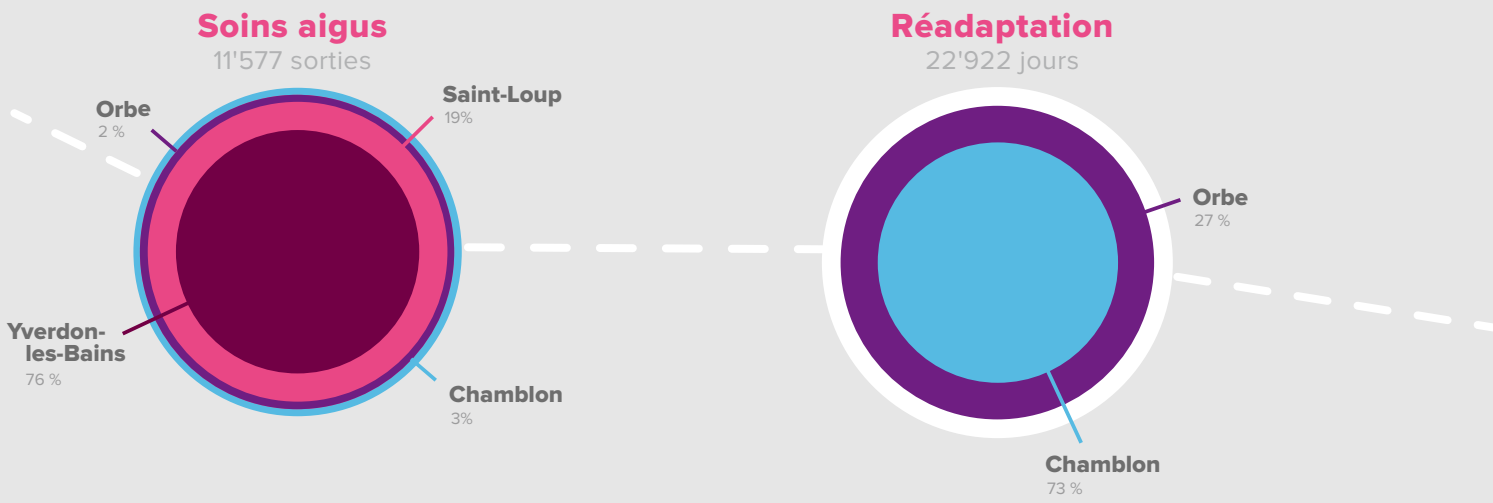
Journées administratives hors semi-hospitalisation et hors psychiatrie



Durée moyenne des séjours (en jours)



Répartition de l'activité



* Cas sortis hors semi-hospitalisation et hors psychiatrie

Évolution du nombre de lits par type de prestation





Navigation agile

Le résultat de l'exercice 2023 se clôture par une perte de CHF 3.97 millions, résultat toutefois meilleur que le budget qui prévoyait une perte de CHF 4.5 millions.

Notre capacité à réagir de manière agile a été essentielle pour surmonter les défis financiers qui ont marqué l'année 2023. Notamment, pour répondre aux baisses d'activité, la fermeture temporaire de lits et le décalage des remplacements des postes vacants ont joué un rôle central dans l'atténuation des impacts négatifs sur nos finances. Ces décisions stratégiques ont non seulement préservé notre plan de retour à l'équilibre budgétaire, mais ont également conforté notre aptitude à répondre de manière flexible aux fluctuations de l'activité hospitalière.

Cette approche souple a pleinement justifié son utilité, mettant en évidence la nécessité de s'adapter dans le contexte financier

complexe de la santé. Ces mesures ont été guidées par la volonté de préserver nos ressources tout en garantissant la continuité des soins de qualité pour notre région.

Un grand merci à nos collaborateurs-trices dont l'implication a été déterminante. C'est ensemble que nous forçons un avenir financier plus résilient pour notre hôpital.

Rafic Cherif
Directeur Administratif et Financier

Bilan

ACTIFS	Montants en CHF	PASSIFS	Montants en CHF
CIRCULANTS		CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME	
Liquidités	11 373 253	Dettes résultant de livraisons et de prestations	9 891 295
Créances livraisons et prestations de services	36 367 090	Dettes financières à court terme	3 993 794
Autres créances à court terme	2 704 582	Autres dettes à court terme	5 648 379
Stocks et prestations de services non facturés	4 191 143	Comptes de régularisation	8 470 779
Comptes de régularisation	334 528	Provisions à court terme	4 371 258
IMMOBILISÉS		CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME	
Immobilisations financières	395 965	Dettes financières à long terme	63 944 790
Participations	24 000	Fonds affectés	6 580 059
Immo. corporelles financées par l'État	4 182 699	CAPITAUX PROPRES	
Immo. corporelles financées par des tiers	1 554 309	Capital lié	44 230 864
Immo. corporelles autofinancées	68 295 267	Résultat de l'exercice	-3 977 739
Immo. corporelles hors exploitation	0	Résultat provenant de bénéfices	-13 730 641
Total de l'actif	129 422 838	Total du passif	129 422 838

Compte de résultat

(présentation selon directives cantonales)

	Montants en CHF
Produits d'exploitation avant investissements	205 796 968
Charges d'exploitation avant investissements	-210 502 854
Résultat d'exploitation avant investissements	-4 705 886
Produits d'investissement	13 005 240
Charges d'investissement	-12 815 204
Résultat d'investissement	190 036
Résultat d'exploitation	-4 515 850
Produits financiers	820 628
Charges financières	- 427 639
Résultat financier	392 990
Variations du fonds d'entretien et de rénovation	0
Variations du fonds de réserves spécifiques	- 190 036
Variations des fonds affectés	0
Résultat des fonds affectés	- 190 036
Résultat ordinaire	-4 312 896
Résultat hors exploitation	- 12 621
Résultat exceptionnel	347 778
Résultat avant variation des réserves réglementaires libres	-3 977 739
Résultat des fonds pour les fonds libres	0.00
Résultat de l'exercice	-3 977 739



Rue de Plaisance 2
1401 Yverdon-les-Bains

+41 24 424 53 18
info@ehnv.ch

www.ehnv.ch