



Etablissements Hospitaliers
du Nord Vaudois

Rapport financier 2025



SOMMAIRE

004
Commentaires
sur les comptes

007
Rapport de l'organe
de révision

011
Comptes annuels
consolidés 2025

Annexes aux comptes annuels consolidés

016
Principes

021
Explications

028
Indications

030
Autres
informations

Commentaires sur les comptes

Les comptes financiers des Etablissements Hospitaliers du Nord Vaudois (eHnv), attestés depuis l'exercice sous revue par l'organe de révision BfB Fidam révision SA, sont établis en conformité avec les Swiss GAAP RPC (recommandations relatives à la présentation des comptes). En particulier, ils respectent la norme RPC 21 portant sur l'établissement des comptes des organisations d'utilité publique à but non lucratif.

Environnement économique

Les eHnv sont constamment sous pression économique, ce qui nous oblige à optimiser les coûts tout en assurant la qualité des soins. Pour faire face à cette contrainte, le secteur hospitalier surveille attentivement les recettes et les dépenses, cherchant ainsi à assurer une gestion financière agile. Notre réactivité a maintenu l'équilibre budgétaire tout en renforçant notre capacité à nous adapter aux fluctuations de l'activité.

Perspectives évolutives et eHnv du Futur

En 2022, les eHnv ont élaboré et présenté à la Direction générale de la santé de l'État de Vaud un plan sur trois ans visant un retour à l'équilibre financier. Les objectifs fixés pour chacune des trois années, y compris 2025, ont été atteints.

À la suite des annonces de réductions budgétaires de l'État de Vaud durant l'été 2025, les eHnv ont dû mettre en œuvre des mesures d'adaptation afin d'absorber cette diminution. Celles-ci se traduisent notamment par une réorganisation des activités et leur concentration sur trois sites hospitaliers, contre quatre actuellement. Cette transformation interviendra au cours de l'année 2026.

La direction met tout en œuvre pour assurer le respect des projections financières à moyen terme, tout en veillant à maintenir les valeurs institutionnelles au cœur de ses décisions.

En 2025, le dépassement des coûts estimés du projet « dual site » a conduit à une réorientation stratégique majeure. Dans une perspective de pérennité des activités à long terme, les eHnv ont décidé de regrouper l'ensemble des activités hospitalières sur un site unique, situé sur la commune d'Yverdon.

Commentaires sur les comptes

Depuis l'exercice 2018, le rapport financier présente le compte de résultat conformément aux exigences des Swiss GAAP RPC. Cette présentation est brièvement commentée ci-après.

Résultat

Le résultat de l'exercice 2025, après variation du capital lié, se clôture par une perte de 1.20 MCHF, résultat meilleur que les prévisions du budget (perte de 2.02 MCHF) et mieux que le résultat de l'exercice 2024 (perte de 1.75 MCHF).

L'amélioration du résultat en comparaison avec le budget s'explique principalement par une bonne gestion des coûts.

Bilan

Le total du bilan 2025 a diminué de 6,8 MCHF par rapport à 2024 pour s'établir à 115,9 MCHF.

Au niveau des actifs circulants, les principales évolutions sont les suivantes :

- ◆ Les liquidités ont diminué de 0,9 MCHF, principalement en raison de remboursements de dettes à long terme.

- ◆ Les créances ont augmenté de 1,1 MCHF, en lien avec un volume de facturation élevé en fin d'année.
- ◆ Les autres créances ont progressé de 3,36 MCHF, en raison notamment de primes d'assurances du personnel payées d'avance.
- ◆ Les stocks et les prestations de services non facturées sont restés globalement stables.
- ◆ Les comptes de régularisation sont également demeurés stables.

Au niveau des actifs immobilisés, une diminution de 10,4 MCHF est constatée. Celle-ci s'explique principalement par les éléments suivants :

- ◆ Les amortissements de l'année.
- ◆ Les immobilisations liées au projet « dual site » ont fait l'objet d'un amortissement extraordinaire, suite à l'abandon du projet. Pour l'exercice 2025, le montant de la dépréciation s'élève à 7,4 MCHF.
- ◆ Les immobilisations du site de Saint-Loup ainsi qu'une partie significative de celles du site d'Yverdon font l'objet d'un amortissement accéléré (dépréciation), en lien avec l'évolution du projet de construction des eHnv du futur. Pour l'exercice 2025, le montant de cette dépréciation s'élève à 0,85 MCHF.
- ◆ Les investissements réalisés en 2025 se montent à 5,3 MCHF.

Au niveau des passifs, les principales évolutions sont les suivantes :

- ◆ Un remboursement des dettes financières à court terme de 1,1 MCHF.
- ◆ Un remboursement des autres dettes court terme de 2,5 MCHF.
- ◆ Une augmentation des dettes financières à long terme de 3,6 MCHF.
- ◆ Une utilisation des fonds affectés à hauteur de 2,2 MCHF, en lien avec l'évolution des dépréciations.
- ◆ La perte liée au résultat des investissements, s'élevant à 4,1 MCHF, a été dissoute dans le fonds de réserves spécifiques conformément au règlement RCCI.

Flux de trésorerie

La variation des liquidités en 2025 se traduit par une diminution de 0,9 MCHF.

Au cours de l'exercice 2025, l'activité d'exploitation a généré un flux de trésorerie positif de 1,6 MCHF, contre 10,2 MCHF en 2024, soit une diminution de 8,6 MCHF. Cette évolution s'explique principalement par la variation des fonds affectés (-2,2 MCHF), des autres créances à court terme (-3,7 MCHF) ainsi que des autres dettes à court terme (-2,5 MCHF).

En 2025, les flux de trésorerie liés à l'activité d'investissement s'élèvent à -4,9 MCHF, en diminution de 7,5 MCHF, notamment en raison de l'arrêt du projet « dual site ».

Enfin, les flux de trésorerie provenant de l'activité de financement s'établissent à 2,5 MCHF, soit une augmentation de 6,6 MCHF par rapport à l'exercice précédent.

Compte de résultat

Commentaires sur la présentation Swiss GAAP RPC du compte de résultat

Le **total des produits d'exploitation** augmente de 3.4 MCHF, passant de 227.3 MCHF à 230.7 MCHF entre 2024 à 2025.

Cette augmentation s'explique en grande partie par de nouvelles activités.

Le total des **charges d'exploitation** augmente de 8.0 MCHF, passant de 228.5 MCHF à 236.6 MCHF entre 2024 et 2025.

Les charges de personnel ont augmenté de 1,0 MCHF en raison des nouvelles activités et de l'indexation des salaires.

La variation des amortissements est due à une dépréciation de 7,4 MCHF liée aux eHnv dual site.

Les autres charges d'exploitation ont suivi l'augmentation de l'activité.

Le **résultat d'exploitation** se péjore de 4,62 MCHF pour atteindre un déficit de 5,87 MCHF.

Le **résultat financier** est de -1.21 MCHF, le détail est donné dans l'annexe « 3.5 Résultat financier ».

Le résultat de l'attribution et la dissolution des **fonds affectés** est de 1.69 MCHF en 2025 par rapport à 1.0 MCHF en 2024. Le détail est donné sous Annexes 2.11.

Le **résultat ordinaire** se monte à une perte de 5.47 MCHF, soit une variation du résultat de 4.82 MCHF par rapport à 2024.

Le **résultat hors exploitation** et le **résultat exceptionnel** se soldent en 2025 par des excédents respectivement de 0.17 MCHF et 0.15 MCHF. Le détail est donné sous Annexes 2.9 et 2.10.

Le **résultat du capital lié** qui résulte de la somme des attributions et utilisations des divers fonds du capital lié, s'élève à +3.95 MCHF en 2025 contre -1.59 MKCHF en 2024.

Rafic Cherif

Directeur administratif et financier

BfB Audit SA
Avenue des Baumettes 23
Case postale 183
CH-1020 Renens VD 1

Téléphone +41 (0)21 641 46 46
Téléfax +41 (0)21 641 46 40
E-mail : contact@bfbd.ch



**Etablissements hospitaliers du Nord vaudois
("eHnv")
Yverdon-les-Bains**

Exercice 2025

Rapport de l'organe de révision
à l'assemblée générale

Comptes annuels

BfB Audit SA
Avenue des Baumettes 23
Case postale 183
CH-1020 Renens VD 1

Téléphone +41 (0)21 641 46 46
Téléfax +41 (0)21 641 46 40
E-mail : contact@bfbd.ch

Rapport de l'organe de révision
à l'assemblée générale des
Etablissements hospitaliers du Nord vaudois ("eHnv")
Yverdon-les-Bains



Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels des Etablissements hospitaliers du Nord vaudois ("eHnv") (la société), comprenant le bilan au 31 décembre 2025, le compte de résultat et le tableau d'évolution des fonds propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la société au 31 décembre 2025, ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels» de notre rapport. Nous sommes indépendants du groupe, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession. Nous avons aussi satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Autre point

Les comptes annuels de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 ont été audités par un autre organe de révision qui a émis en date du 8 avril 2025 un rapport en contrôle ordinaire avec une opinion d'audit non modifiée sur ces comptes annuels.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Comité directeur. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent, par ailleurs, comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

Responsabilités du Comité directeur relatives aux comptes annuels

Le Comité directeur est responsable de l'établissement des comptes annuels lesquels donnent une image fidèle conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Comité directeur est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre ses activités et d'établir les comptes annuels sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Comité directeur a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de la société.
- nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le Comité directeur du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes annuels ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener la société à cesser son exploitation.

Nous communiquons au Comité directeur ou à sa commission compétente, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.



Bilan - actif

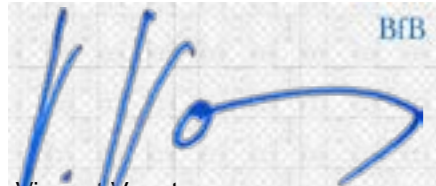
Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Comité directeur.

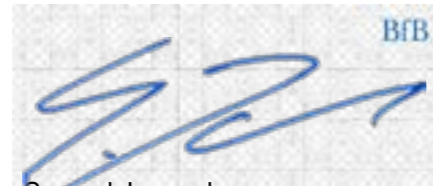
Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Renens, le 21 avril 2026

BfB Audit SA



Vincent Vocat
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Samuel Jaccard
Expert-réviseur agréé

ACTIF		31.12.2025	En %	31.12.2024	En %	Ecart	En %
		Montants (CHF)	Total	Montants (CHF)	Total	Montants (CHF)	
Actifs circulants	<i>Liquidités</i>						
	Caisses	52'804		53'244			
	Comptes postaux	84'660		26'496			
	Banques	3'908'745	4'046'210	4'900'914	4'980'654	-934'445	-18.8
	<i>Créances résultant de livraisons et de prestations de services</i>						
	Enveloppe budgétaire à recevoir (État Vaud)	18'684'933		16'986'987			
	Débiteurs CEESV Hospitalisation Privée	7'286		15'028			
	Débiteurs patients / résidents	15'367'257		15'895'672			
	Corr. de valeur s/déb. patients / résidents	-202'923	33'856'553	-184'930	32'712'757	1'143'796	3.5
	<i>Autres créances à court terme</i>						
	Assurances sociales	3'332'035		15'630			
	Autres créances à court terme	1'672'926		1'546'297			
	Autres créances sociétés proches	322'362	5'327'323	398'624	1'960'551	3'366'773	171.7
<i>Stocks et prestations de services non facturés</i>							
Stocks	2'476'468		2'232'967				
Prestations de services non facturées	1'953'048	4'429'516	2'302'278	4'535'246	-105'730	-2.3	
<i>Comptes de régularisation</i>							
Actifs de régularisation	519'011		349'320	371'570	163'204	43.9	
Autres	15'763	534'775	22'250				
Total actifs circulants		48'194'377	41.6	44'560'778	36.3	3'633'599	8.2
Actifs immobilisés	<i>Immobilisations financières</i>						
	Titres de l'actif immobilisé	425'200		425'200			
	Dépôt de garantie de loyer	327'733		281'143			
	Participations	636'000	1'388'933	36'000	742'343	646'590	87.1
	<i>Immobilisations corporelles</i>						
	<i>Financées par l'Etat</i>						
	Bâtiments, équipements fixes et parkings	21'246'596		21'293'525			
	J. Fonds d'amortissements	-18'705'206		-18'015'814			
	Autres équipements et véhicules	10'280'256		10'567'072			
	J. Fonds d'amortissements	-10'280'256	2'541'391	-10'567'071	3'277'711	-736'320	-22.5
	<i>Financées par des tiers</i>						
	Bâtiments, équipements fixes et parkings	2'694'513		2'694'513			
	J. Fonds d'amortissements	-2'008'921		-1'874'196			
	Autres équipements et véhicules	789'328		714'328			
	J. Fonds d'amortissements	-708'003	766'917	-697'227	837'419	-70'502	-8.4
	<i>Autofinancées</i>						
	Terrains	5'207'661		5'207'661			
	Bâtiments, équipements fixes et parkings	148'649'189		147'933'714			
	J. Fonds d'amortissements	-101'522'256		-96'422'543			
	Autres équipements et véhicules	38'431'457		35'150'091			
J. Fonds d'amortissements	-28'620'091		-27'126'015				
<i>En cours</i>							
Cuisine St.-Loup	132'015		132'015				
Projet eHnv du futur monosite	358'584		7'743'970				
Divers	352'288	62'988'846	618'591	73'237'483	-10'248'637	-14.0	
<i>Hors exploitation</i>							
Véhicules hors exploitation	257'212		257'212				
J. Fonds d'amortissements	-257'212		-257'212				
Equipement hors exploitation	78'210		78'210				
J. Fonds d'amortissements	-78'210	0	-78'210	0	0	0	
Total immobilisations corporelles		66'297'155	57.2	77'352'614	63.1	-11'055'459	-14.3
Total actifs immobilisés		67'686'088	58.4	78'094'957	63.7	-10'408'869	-13.3
TOTAL DE L'ACTIF		115'880'466	100.0	122'655'735	100.0	-6'775'270	-5.5

Annexes

Comptes annuels comprenant :

- bilan
- compte de résultat
- tableau d'évolution des fonds propres
- tableau des flux de trésorerie
- annexe

Bilan - passif

PASSIF		Note	31.12.2025 Montants (CHF)	En % Total	31.12.2024 Montants (CHF)	En % Total	Ecart Montants (CHF)		
Capitaux étrangers à court terme	<i>Dettes résultant de livraisons et de prestations</i>								
	Fournisseurs tiers		8'381'638		7'739'376				
	Fournisseurs médicaux		653'543		942'878				
	Créanciers patients		9'879	9'045'060	7.8	7'545	8'689'799	7.1	355'261
	<i>Dettes financières à court terme</i>	2.5							
	Hypothèques garanties par l'Etat		1'554'887		2'669'848				
	Crédits et hypothèques		1'447'372	3'002'259	2.6	1'467'528	4'137'376	3.4	-1'135'117
	<i>Autres dettes à court terme</i>								
	Assurances sociales		4'153'844		6'699'746				
	Autres dettes à court terme		420'608		424'003				
Autres dettes envers des sociétés proches		58'577	4'633'028	4.0	35'502	7'159'250	5.8	-2'526'222	
<i>Comptes de régularisation</i>									
Passifs de régularisation		7'338'266		7'161'446					
Autres		0	7'338'266	6.3	3'290	7'164'736	5.8	173'530	
<i>Provisions à court terme</i>	2.4								
Provisions à court terme		4'068'043	4'068'043	3.5	3'911'839	3'911'839	3.2	156'204	
Total capitaux étrangers à court terme			28'086'656	24.2		31'063'000	25.3	-2'976'343	
Capitaux étrangers à l. t.	<i>Dettes financières à long terme</i>	2.5							
	Banques ATF		37'000'000		22'000'000				
	Crédits de construction		0		8'000'000				
	Hypothèques garanties par l'Etat		7'123'093		8'686'599				
	Crédits et hypothèques		19'153'493	63'276'586	54.6	20'977'233	59'663'833	48.6	3'612'753
	<i>Fonds affectés</i>								
Couverture amortissements par l'Etat		2'541'402		3'335'194					
Fonds affectés aux divisions C		0		843'051					
Fonds financés par des tiers		766'921	3'308'323	2.9	1'390'738	5'568'983	4.5	-2'260'660	
Total capitaux étrangers à long terme			66'584'909	57.5		65'232'816	53.2	1'352'094	
Capitaux propres	<i>Capital lié</i>								
	Fonds de réserves spécifiques		18'612'392	18'612'392	16.1	22'760'027	22'760'027	18.6	-4'147'635
	Fonds La Vallée		0		103'100				
	Fonds pour exercices futurs eHnv		23'259'777	23'259'777	20.1	22'958'418	23'061'518	18.8	198'259
	<i>Réserves facultatives provenant de bénéfices cumulés</i>								
Résultat de l'exercice après variation du capital lié		-1'201'644	-20'663'268	-17.8	-1'753'244	-19'461'624	-15.9	-1'201'644	
Réserves provenant de bénéfices		-19'461'624		-17'708'380					
Total capitaux propres			21'208'900	18.3		26'359'920	21.5	-5'151'020	
TOTAL DU PASSIF			115'880'466	100.0		122'655'735	100.0	-6'775'270	

Compte de résultat

au 31 décembre 2025

Compte de résultat		Note	31.12.2025 Montants (CHF)	31.12.2024 Montants (CHF)	Ecart avec effectif Montants (CHF)	En %
<i>Produits d'exploitation</i>						
Produits nets des livraisons / prestations de services / stocks	2.6		197'747'807	194'470'153	3'277'653	1.7
Autres produits d'exploitation	2.6		33'290'180	32'489'549	800'630	2.5
Variation des stocks / prestations de services non facturées	2.6		-349'230	345'544	-694'775	-201.1
Total des produits d'exploitation			230'688'756	227'305'247	3'383'509	1.5
<i>Charges d'exploitation</i>						
Charges de personnel	2.7		-152'587'747	-151'637'448	-950'299	0.6
Charges de matières premières et consommables	2.7		-44'508'579	-44'394'947	-113'632	0.3
Amortissements	2.7		-15'419'016	-8'749'310	-6'669'706	76.2
Autres charges d'exploitation	2.7		-24'043'915	-23'769'766	-274'149	1.2
Total des charges d'exploitation			-236'559'257	-228'551'471	-8'007'785	3.5
RESULTAT D'EXPLOITATION			-5'870'500	-1'246'224	-4'624'276	371.1
<i>Produits et charges financières</i>						
Produits financiers	2.8		100'751	777'923	-677'172	-87.0
Charges financières	2.8		-1'314'376	-1'195'483	-118'892	9.9
Résultat financier			-1'213'624	-417'560	-796'064	190.6
<i>Fonds affectés</i>						
Attribution aux fonds affectés (Div C / Etat / Tiers)	2.11		-80'000	0	-80'000	0.0
Dissolution des fonds affectés (Div C / Etat / Tiers)	2.11		1'695'867	1'011'076	684'792	67.7
Résultat des fonds affectés			1'615'867	1'011'076	604'792	0.0
RESULTAT ORDINAIRE			-5'468'257	-652'709	-4'815'549	737.8
<i>Hors exploitation</i>						
Produits hors exploitation	2.9		1'930'115	1'960'795	-30'679	-1.6
Charges hors exploitation	2.9		-1'764'420	-1'831'280	66'860	-3.7
Résultat hors exploitation			165'696	129'515	36'181	27.9
<i>Exceptionnels</i>						
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	2.10		629'634	664'734	-35'100	-5.3
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	2.10		-478'093	-304'103	-173'990	57.2
Résultat exceptionnel			151'541	360'631	-209'090	-58.0
RESULTAT AVANT VARIATION DU CAPITAL LIÉ			-5'151'020	-162'563	-4'988'457	3'068.6
<i>Capital lié</i>						
Attribution capital lié			-301'359	-1'590'681	1'289'322	-81.1
Utilisation capital lié			4'250'735	0	4'250'735	0.0
Résultat du capital lié			3'949'376	-1'590'681	5'540'057	-348.3
RESULTAT DE L'EXERCICE APRÈS VARIATION DU CAPITAL LIÉ			-1'201'644	-1'753'244	551'600	-31.5

Flux de trésorerie

au 31 décembre 2025

	2025 Montants (CHF)	2024 Montants (CHF)	Ecart Montants (CHF)
Flux de liquidité provenant de l'activité d'exploitation			
Résultat avant variation du capital lié	-5'151'020	-162'563	-4'988'457
Amortissements de l'actif immobilisé	15'419'016	8'860'434	6'558'582
Augmentations / Diminutions de provisions sans incidence monétaire	156'204	-459'419	615'623
Variation des fonds affectés sans incidence monétaire	-2'260'660	-1'011'076	-1'249'584
Bénéfice de vente des actifs immobilisés	-22'258	-9'696	-12'562
Variation des créances résultant de prestations de services	-1'143'796	3'654'333	-4'798'130
Variation des autres créances à court terme	-3'366'773	744'031	-4'110'804
Variation des stocks	-243'501	1'442	-244'943
Variation des prestations de services non facturées	349'230	-345'544	694'775
Variation des dettes résultant de prestations de services	355'261	-1'201'496	1'556'758
Variation des autres dettes à court terme	-2'526'222	1'510'871	-4'037'093
Variation des comptes de régularisation actif	-163'204	-37'042	-126'162
Variation des comptes de régularisation passif	173'530	-1'306'043	1'479'574
Total des flux provenant de l'activité d'exploitation	1'575'809	10'238'231	-8'662'423
Flux provenant de l'activité d'investissement			
Investissements des immobilisations corporelles	-5'334'665	-13'769'647	8'434'982
Désinvestissements des immobilisations corporelles	850'142	1'490'635	-640'493
Investissements des immobilisations financières	-646'590	-322'378	-324'212
Encaissement des dividendes / ristournes / intérêts sur parts sociales	143'223	107'935	35'288
Total des flux provenant de l'activité d'investissement	-4'987'889	-12'493'454	7'505'565
Flux de provenant de l'activité de financement			
Augmentations d'engagements financiers à court terme	3'002'259	4'137'376	-1'135'117
Diminutions d'engagements financiers à court terme	-4'137'376	-3'993'794	-143'581
Augmentations d'engagements financiers à long terme	7'000'000	8'000'000	-1'000'000
Diminutions d'engagements financiers à long terme	-3'387'247	-12'280'957	8'893'710
Total des flux provenant de l'activité de financement	2'477'636	-4'137'376	6'615'012
Variation des liquidités	-934'445	-6'392'599	5'458'154
Liquidités au 1er janvier	4'980'654	11'373'253	-6'392'599
Liquidités au 31 décembre	4'046'210	4'980'654	-934'445
Variation des liquidités au 31.12	-934'445	-6'392'599	5'458'154

Évolution des fonds propres

au 31 décembre 2025

	Capital lié eHnv futur	Capital lié réserves spécifiques	Réserves facultatives provenant de bénéfices cumulés	Total	
2025	Capitaux propres au 01.01	23'061'517	22'760'027	-19'461'624	26'359'920
	Attribution exploitation	198'259	103'100		301'359
	Utilisation exploitation	-	-4'260'735		-4'260'735
	Attribution hors exploitation	-			-
	Utilisation hors exploitation	-			-
	Capitaux propres au 31.12	23'259'776	18'612'392	-19'461'624	22'410'544
	Bénéfice / perte de l'exercice			-1'201'644	-1'201'644
Capitaux propres au 31.12	23'259'776	18'612'392	-20'663'268	21'208'900	
2024	Capitaux propres au 01.01	23'061'517	21'169'346	-17'708'380	26'522'483
	Attribution exploitation		1'590'681		1'590'681
	Utilisation exploitation	-			-
	Attribution hors exploitation	-			-
	Utilisation hors exploitation	-			-
	Capitaux propres au 31.12	23'061'517	22'760'027	-17'708'380	28'113'164
	Réduction de capital				-
Bénéfice / perte de l'exercice			-1'753'244	-1'753'244	
Capitaux propres au 31.12	23'061'517	22'760'027	-19'461'624	26'359'920	

Annexes aux comptes annuels 2025

1. Principes régissant l'établissement des comptes

Préambule et informations générales

Les Etablissements hospitaliers du Nord vaudois (eHnv), dont le siège est à Yverdon-les-Bains, sont constitués en une association privée reconnue d'intérêt public regroupant 109 communes, régie par les dispositions des articles 60 et suivants du Code Civil, et desservant prioritairement les districts du Jura-Nord vaudois, Gros de Vaud et Morges.

Les eHnv assument des missions de soins aigus, de réadaptation qui englobent des activités préventives, diagnostiques, curatives et palliatives, ainsi que d'accompagnement. Ils s'inscrivent dans une volonté de formation professionnelle, complémentaire et continue.

Les eHnv font partie de la Fédération des hôpitaux vaudois (FHV). L'assemblée générale est composée des délégués des 109 communes membres de l'association. Le Comité directeur regroupe quant à lui sept à quinze membres nommés par l'assemblée générale au début de chaque législature communale.

La moyenne des emplois à plein temps est pour l'année 2025 de 1'250 EPT (2024 : 1'256 EPT).

Bases d'évaluation

La présentation des comptes annuels est conforme aux recommandations des Swiss GAAP RPC, qui poursuivent l'objectif d'une présentation des comptes qui reflète une image fidèle du patrimoine, des finances et des résultats (« true and fair view »).

Éléments du Bilan

ACTIFS CIRCULANTS

Liquidités

Les comptes en francs suisses (CHF) sont inscrits au bilan à leur valeur nominale. Les avoirs en monnaies étrangères sont convertis en CHF aux cours de clôture.

Créances résultant de livraisons et de prestations de services

Font partie de cette rubrique du bilan toutes les créances ouvertes contre des tiers découlant de prestations fournies et facturées (notamment envers les patients/résidents/assureurs, la CEESV ou l'Etat). Les créances sont enregistrées à leur valeur nominale.

Des corrections de valeur économique sont appliquées avec les taux suivants sur les créances présentant un risque de crédit :

Factures patients (tiers garant)

- Moins de 6 mois : 0%
- 6 mois à 1 année : 5%
- 1 année à 2 ans : 50%
- Plus de 2 ans : 100%

Factures assureurs - (tiers payant)

- Les créances envers les assureurs sont en principe intégralement payées. Une provision de CHF70'000 est toutefois constituée afin de couvrir d'éventuels litiges.

Les créances prescrites ne peuvent plus être portées au bilan et sont amorties.

Autres créances à court terme

Font partie de cette rubrique toutes les autres créances et prêts à court terme (p.ex. paiements anticipés des fournisseurs, créances envers le personnel, des tiers, des collectivités publiques ou des sociétés proches).

Sont également incluses les créances ne résultant pas de la facturation de l'activité principale de l'hôpital, d'autres créances et des subventions diverses. Ces créances sont saisies à leur valeur nominale sous déduction des escomptes et rabais accordés. Une correction de valeur est effectuée au cas par cas en fonction du risque de non recouvrement.

Stocks et prestations de services non facturés

Les stocks sont composés de combustibles, de matériel, de petits équipements, de biens hôteliers, et de médicaments. Ils peuvent être tenus manuellement ou informatiquement et sont évalués sur la base d'un prix moyen unitaire calculé à chaque réception de facture.

Un abattement est imputé sur la valeur totale des stocks. Il couvre les éventuels écarts d'inventaire, les produits dont les dates de péremption seraient échues et les autres pertes.

Les escomptes sont saisis en tant que remises sur le prix d'acquisition.

Cette rubrique inclut également des prestations de service non facturées, qui concernent les patients entrés pendant la période et sortis l'année suivante. Les prestations de services non facturées sont évaluées sur la base du nombre de jours d'hospitalisation en soins aigus ou psychiatrie, auxquels est appliqué un tarif moyen déterminé en fonction de données historiques saisonnières.

Actifs de régularisation

Les actifs de régularisation servent aussi bien à la détermination correcte de l'état du patrimoine et des dettes à la date du bilan, qu'à la délimitation périodique des charges et produits.

ACTIFS IMMOBILISÉS

Immobilisations financières

Soit l'ensemble des titres, participations, dépôts, placements et prêts détenus à long terme. Ceux-ci sont valorisés à leur prix d'acquisition en tenant compte des corrections de valeur économiquement nécessaires.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles ou investissements dont la valeur est supérieure à CHF 10'000 par objet et qui ont une durée de vie supérieure à un exercice comptable, sont activés s'ils ont une valeur d'usage. Ce seuil d'activation et ce principe sont repris des directives REKOLE.

Lors de leur première comptabilisation, les immobilisations corporelles sont enregistrées à leurs coûts d'acquisition ou de revient (prestations propres activées). Elles sont amorties de manière linéaire en fonction de leur durée d'utilisation économique. En cas d'indice de perte de valeur, une correction de valeur est enregistrée.

Les prestations propres sont activées seulement si elles sont clairement identifiables, si les coûts peuvent être déterminés de manière fiable et si leur utilité est mesurable sur plusieurs années.

Les charges d'intérêts durant la phase de construction (intérêts intercalaires) peuvent être activées en tant que coûts d'acquisition ou de revient. L'activation d'intérêts se fait au maximum sur la valeur d'immobilisation moyenne au taux moyen des fonds étrangers rémunérés.

Des améliorations/évolutions apportées à des immobilisations existantes ne peuvent être activées que si leur valeur d'usage ou de marché en est augmentée et/ou si leur durée de vie s'en trouve prolongée.

Un investissement composé de plusieurs éléments (même inférieur à CHF 10'000/élément mais au total supérieur à CHF 10'000) nécessaires à son fonctionnement, est enregistré en immobilisation. Les achats groupés d'objets identiques d'un coût unitaire inférieur à CHF 10'000 sont enregistrés en charges d'exploitation.

Les immobilisations en leasing financier sont portées à l'actif et les dettes y relatives au passif.

Classe d'actifs	Durée d'utilisation
Terrains bâtis et non bâtis	Pas d'amortissement
Immeubles, bâtiments d'exploitation et hors exploitation	33.3 ans ou 50 ans selon la durée de vie économique estimée
Equipements et installations fixes des bâtiments	20 ans
Parkings	10 ans
Equipements médico-techniques	8 ans
Equipements médico-techniques (Tube-radio)	3 ans
Equipements informatiques	4 ans
Mobilier et installations	10 ans
Outils et appareils (exploitation)	5 ans
Véhicules	5 ans
Equipements médico-techniques (SMUR)	1 an

Capitaux étrangers à court terme

La limite entre court et long terme est de 12 mois.

Dettes résultant de livraisons et de prestations de services

Font partie de cette rubrique du bilan toutes les factures ouvertes envers des fournisseurs découlant de prestations délivrées et facturées. Elles sont enregistrées à leur valeur nominale.

Dettes financières à court terme

Les dettes financières envers les institutions financières et autres créanciers qui ont un caractère de moins de 12 mois sont saisies à leur valeur nominale.

Autres dettes à court terme

Les autres dettes à court terme sont constituées des créances envers les assurances sociales, sociétés proches, institutions publiques et autres prestataires. Elles sont saisies au bilan à leur valeur nominale.

Passifs de régularisation

Les passifs de régularisation servent aussi bien à la détermination correcte de l'état du patrimoine et des dettes à la date du bilan, qu'à la délimitation périodique des charges et produits.

Provisions

Les provisions sont constituées lorsqu'un événement est survenu avant la date du bilan et qu'il en résulte un engagement probable dont le montant et / ou l'échéance peuvent être estimés de manière fiable. Ces engagements peuvent être fondés sur des motifs juridiques ou des états de fait. Les provisions sont évaluées sur la base des sorties de fonds probables et elles sont augmentées, maintenues ou dissoutes sur la base d'un réexamen périodique.

Capitaux étrangers à long terme

Dettes financières à long terme

Les dettes financières qui ont un caractère de plus de 12 mois envers les institutions financières et bailleurs de fonds sont saisies au bilan à leur valeur nominale.

Fonds affectés

La couverture d'amortissements par l'Etat correspond à la contrepartie des investissements financés par l'Etat avant l'exercice 2012, et portés à l'actif du bilan. La dissolution de ces fonds est effectuée au même rythme que l'amortissement des investissements y relatifs.

Les fonds financés par des tiers correspondent à la contrepartie des



investissements financés par des tiers et portés à l'actif du bilan. La dissolution de ces fonds est effectuée au même rythme que l'amortissement des investissements y relatifs.

Capitaux propres

Capital lié

Le capital lié est un moyen affecté à des fonds spécifiques pour lesquels des comptes distincts doivent être tenus et évalués à la valeur nominale. La source de financement peut être interne ou externe.

Les règles de comptabilisation des investissements, des amortissements, des charges d'entretien et des ressources sont fixées dans le règlement fixant les normes relatives à la comptabilité, au système d'information, à la révision du reporting annuel et au système de contrôle interne des hôpitaux reconnus d'intérêt public (RCCI). Les dispositions du RCCI concernant le fonds d'entretien et de rénovation (rénovations lourdes et gros entretiens) sont applicables.

Le fonds pour exercices futurs eHnv résulte de bénéfices antérieurs, et peut être utilisé par le Comité directeur sous réserve des règlements en vigueur.

Réserves facultatives provenant de bénéfices cumulés

Le résultat annuel après variation, positive ou négative, du capital lié est attribué aux réserves facultatives.

2. Explications détaillées sur des positions du bilan

2.1 Stocks et prestations de services non facturées

	2025	2024
Stock combustible	62'562	65'609
Stock oxygène liquide	3'736	3'014
Stock radiologie	39'865	26'117
Stock laboratoire	302'915	318'795
Stock cuisine/économat alimentaire	187'775	197'637
Stock salles d'opérations Yverdon	719'252	455'172
Stock magasin central Chavornay	1'417'589	1'364'417
Stock magasin central Planzer	18'398	50'315
Abattement	-275'625	-248'107
Total Stocks	2'476'468	2'232'967
Prestations de soins aigus non facturées	1'115'669	1'015'725
Prestations de réadaptations aigus non facturées	420'565	630'604
Prestations de soins psychiatriques non facturées	416'814	655'949
Total des prestations de services non facturées	1'953'048	2'302'278

2.2 Immobilisations financières

SOCIÉTÉS	CAPITAL ACTIONS	PART eHnv	%	PRIX D'ACQUISITION	VALEUR COMPTABLE
Les Blanchisseries Générales LBG S.A.	2'050'000	350'000	17.07%	325'000	325'000
MOULIN D'YVERDON (Société coopérative)	-	200		200	200
EQUYLIBRE SA	100'000	1'000	100.00%	100'000	100'000
Total de l'actif immobilisé					425'200
CRST SA (Centre Régional de Santé au Travail)/SANTY	101'000	16'000	15.84%	16'000	16'000
Y-MED SA	4'967'000	600	12.07%	600'000	600'000
Stériparc SA	100'000	10'000	10.00%	20'000	20'000
Total des Participations					636'000
Dépôt de garantie de loyer	-	-		327'733	327'733
Total des immobilisations financières					1'388'933

Au cours de l'exercice 2025, les Établissements Hospitaliers du Nord Vaudois ont acquis une participation de 12,07 % dans la société Y-Med SA. Y-Med SA exploite le Centre de Chirurgie

Ambulatoire situé sur le site d'Y-Parc, dans le bâtiment Forum, dédié aux activités médicales. Le centre a ouvert en septembre 2024.

2.3 Immobilisations corporelles

Tableau de variation des immobilisations corporelles:

	Terrains non bâtis	Terrains et constructions	Installations et aménagements techniques et machines	Immobilisations corporelles en construction	Autres immobilisations	Total
2025						
Coût d'acquisition						
Etat au 01.01.2025	5'207'661	114'758'399	92'941'387	8'494'577	10'988'877	232'390'901
Entrées	-	-	-	5'334'665	-	5'334'665
Reclassifications	-	-	3'879'449	-4'583'558	704'109	0
Sorties	-	-	-630'453	-8'402'796	-215'006	-9'248'255
Etat au 31.12.2025	5'207'661	114'758'399	96'190'382	842'888	11'477'980	228'477'310
Corrections de valeurs cumulées						
Etat au 01.01.2025	-	81'083'005	64'593'038	-	9'362'245	155'038'287
Amortissements	-	2'472'549	3'963'579	-	560'888	6'997'017
Amortissements accélérés	-	787'715	202'597	-	-	990'311
Amortissements extraordinaires	-	-	-	7'431'688	-	7'431'688
Sorties	-	-	-630'453	-7'431'688	-215'006	-8'277'148
Etat au 31.12.2025	-	84'343'268	68'128'760	-	9'708'127	162'180'155
Valeur comptable nette 31.12.2025	5'207'661	30'415'130	28'061'622	842'888	1'769'854	66'297'155
2024						
Coût d'acquisition						
Etat au 01.01.2024	5'207'661	114'758'399	86'705'039	6'628'305	10'359'015	223'658'419
Entrées	-	-	-	13'634'878	150'466	13'785'344
Reclassifications	-	-	10'467'842	-10'992'517	524'674	-
Sorties	-	-	-4'231'495	-776'089	-45'279	-5'052'862
Etat au 31.12.2024	5'207'661	114'758'399	92'941'387	8'494'577	10'988'877	232'390'901
Corrections de valeurs cumulées						
Etat au 01.01.2024	-	77'086'837	63'729'011	-	8'810'295	149'626'143
Entrées					15'698	15'698
Amortissements	-	2'506'245	3'879'986	-	478'645	6'864'876
Amortissements accélérés	-	1'489'923	394'511	-	-	1'884'434
Amortissements hors exploit.	-	-	-	-	111'124	111'124
Sorties	-	-	-3'410'471	-	-53'517	-3'463'988
Etat au 31.12.2024	-	81'083'005	64'593'038	-	9'362'245	155'038'287
Valeur comptable nette 31.12.2024	5'207'661	33'675'394	28'348'349	8'494'577	1'626'632	77'352'614

Amortissements accélérés

En 2025, les hypothèses d'amortissement ont été révisées à la suite de l'évolution du projet « eHnv du Futur ». Alors que le plan stratégique initial reposait sur un modèle à deux sites (réadaptation à Orbe et soins aigus à Yverdon), les organes dirigeants ont décidé d'orienter le projet vers la construction d'un hôpital unique à Yverdon-les-Bains, dont la mise en service est planifiée à l'horizon 2036.

Ce changement a conduit à une adaptation des durées d'amortissement accéléré, l'échéance étant désormais fixée à 2035.

Les amortissements accélérés relatifs aux immobilisations propres s'élèvent à CHF 990'311 en 2025, contre CHF 1'884'434 en 2024.

Par ailleurs, à la suite de l'abandon du scénario à deux sites, une correction de valeur extraordinaire (impairment) de CHF 7'431'688.29 a été comptabilisée en 2025 (cf. point 2.7 Détail des charges d'exploitation), afin de solder les coûts liés aux éléments du projet qui ne seront pas réalisés.

Le tableau ci-dessous résume l'impact de cet amortissement accéléré sur l'exercice 2025 :

	Terrains et constructions	Installations et aménagements techniques et machines	Total
Valeur d'acquisition au 01.01.2025	27'099'877	8'764'095	35'863'971
Fonds d'amortissement au 01.01.2025	12'037'064	1'732'048	13'769'112
Amortissements standards 2025	581'632	421'436	1'003'068
Amortissements accélérés 2025	787'715	202'597	990'311
Total fonds d'amortissement au 31.12.2025	13'406'411	2'356'080	15'762'491
Valeur résiduelle au 31.12.2025	13'693'466	6'408'014	20'101'480

2.4 Provisions à court terme

Tableau de variation des provisions à court terme:

		Provisions charges de personnel	Autres provisions	Total
2025	Valeur comptable au 01.01.2025	3'174'662	737'177	3'911'839
	Constitution	3'346'893	356'172	3'703'065
	Utilisation	-	-372'199	-372'199
	Dissolution	-3'174'662	-	-3'174'662
	Valeur comptable au 31.12.2025	3'346'893	721'150	4'068'043
2024	Valeur comptable au 01.01.2024	3'744'140	627'118	4'371'258
	Constitution	3'174'662	422'199	3'596'861
	Utilisation	-	-252'140	-252'140
	Dissolution	-3'744'140	-60'000	-3'804'140
	Valeur comptable au 31.12.2024	3'174'662	737'177	3'911'839

Les provisions pour charges de personnel sont constituées principalement des soldes d'heures, vacances et indemnités ouvertes au 31.12.2025.

Les autres provisions sont constituées principalement de cas de litiges en cours (franchise RC en cours, litiges RH).

Un risque de coûts liés au démantèlement du site hospitalier de St-Loup prévu initialement à fin 2025 (p.ex. destruction de bâtiments, remise en état des

terrains) a été identifié mais ne fait pas l'objet d'une provision. En effet, bien que le risque ait été jugé « possible », aucun document de portée juridique connu n'engage les eHnv envers l'Institution des diaconesses de Saint-Loup (IDSL) à prendre en charge de tels coûts. Le rapatriement ayant été repoussé aux alentours de 2035, des discussions auront lieu dans les années à venir entre les parties prenantes concernées (IDSL, eHnv, Canton de Vaud) afin d'aborder les conditions de libération des lieux par les eHnv.

2.5 Dettes financières à court et long terme

Les dettes financières à court et long terme se subdivisent comme suit:

	2025	2024
Dettes financières à court terme		
- 0 - 1 an	3'002'259	4'137'376
Total des dettes à court terme	3'002'259	4'137'376
Avances à terme fixe (ATF)		
- 1 - 5 ans	37'000'000	22'000'000
- Supérieur à 5 ans		
Crédits de construction		
- 0 - 1 an	-	8'000'000
- 1 - 5 ans		
- Supérieur à 5 ans		
Hypothèques garanties par l'Etat		
- 1 - 5 ans	3'044'873	3'851'939
- Supérieur à 5 ans	4'078'220	4'834'660
Crédits et hypothèques		
- 1 - 5 ans	5'789'488	5'870'112
- Supérieur à 5 ans	13'364'005	15'107'121
Total des dettes à long terme	63'276'586	59'663'833

Des informations complémentaires sur les actifs mis en gage ou cédés pour garantir des dettes à long terme se trouvent en note 4.2.

2.6 Détail des produits d'exploitation

Produits d'exploitation	31.12.2025 Montants (CHF)	En % Total	31.12.2024 Montants (CHF)	En % Total	Ecart avec effectif Montants (CHF)	En %
<i>Produits nets des livraisons / prestations de services / stocks</i>						
Produits des prestations médicales et soignantes	116'099'554		115'714'640		384'914	
Produits d'investissement liés à l'activité	12'274'432		12'186'732		87'701	
Prestations unitaires médicales	17'899'140		17'147'778		751'362	
Autres prestations unitaires hospitalières	14'229'183		13'878'000		351'183	
Prestations médico-techniques et thérapeutiques	17'345'220		15'473'506		1'871'713	
Prestations ambulatoires	1'419'607		1'311'822		107'785	
Ventes matériel médical d'exploitation et autres	18'655'429		18'868'823		-213'393	
Pertes sur créances	-174'759	197'747'807	-111'148	194'470'153	-63'611	3'277'653
<i>Autres produits d'exploitation</i>						
Prestations au personnel et à des tiers	7'752'215		7'955'276		-203'061	
Contributions et subventions	24'692'494		23'616'872		1'075'622	
Subventions des investissements	823'213		901'705		-78'492	
Bénéfice sur ventes d'immobilisations	22'258	33'290'180	15'696	32'489'549	6'562	800'630
<i>Variation des prestations de services non facturées</i>						
	-349'230	-0.2	345'544	0.2	-694'775	-201.1
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	230'688'756	100.0	227'305'247	100.0	3'383'509	1.5

2.7 Détail des charges d'exploitation

Charges d'exploitation	31.12.2025 Montants (CHF)	En % Total	31.12.2024 Montants (CHF)	En % Total	Ecart avec effectif Montants (CHF)		En %
<i>Charges de personnel</i>							
Charges salariales	127'101'722		126'037'932		1'063'790		
Charges sociales	23'776'448		23'479'416		297'033		
Charges des honoraires de médecins	0		191'787		-191'787		
Autres charges de personnel	1'709'576	152'587'747	1'928'314	151'637'448	-218'738	950'299	0.6
<i>Charges de matières premières et consommables</i>							
Matériel médical d'exploitation	38'234'234		38'048'553		185'681		
Charges de produits alimentaires	3'446'391		3'485'424		-39'033		
Charges de ménage	2'827'954	44'508'579	2'860'971	44'394'947	-33'017	113'632	0.3
<i>Amortissements sur immobilisations corporelles</i>							
		15'419'016		8'749'310	6'669'706	6'669'706	76.2
<i>Autres charges d'exploitation</i>							
Entretiens et réparations	3'698'262		3'402'370		295'892		
Charges d'utilisation des immobilisations	1'480'130		1'118'654		361'476		
Charges d'énergie et eau	3'292'490		3'874'922		-582'433		
Charges de l'administration et de l'informatique	7'066'818		6'468'521		598'297		
Autres charges liées aux patients	2'627'423		2'699'951		-72'528		
Autres charges non liées aux patients	3'377'854		3'128'029		249'826		
Loyers, locations	1'631'403		1'611'829		19'575		
Investissements FHVi	955'758		1'082'129		-126'371		
Autres invest. / Perte sur ventes d'immobilisations	-86'224	24'043'915	383'361	23'769'766	-469'585	274'149	1.2
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	236'559'257	100.0	228'551'471	100.0	8'007'785		3.5

2.8 Détail du résultat financier

Résultat financier	31.12.2025 Montants (CHF)	En % Total	31.12.2024 Montants (CHF)	En % Total	Ecart avec effectif Montants (CHF)		En %
<i>Produits financiers</i>							
Loyers	0	0.0	666'235	85.6	-666'235		-100.0
Intérêts liés à l'exploitation	3'600	3.6	4'177	0.5	-578		-13.8
Rbt frais de contentieux	97'152	96.4	107'512	13.8	-10'360		-9.6
Produits financiers	100'751	100.0	777'923	100.0	-677'172		-87.0
<i>Charges financières</i>							
Intérêts bancaires passifs	0	0.0	0	0.0	0		0.0
Intérêts d'emprunts	488'696	37.2	461'392	38.6	27'305		5.9
Intérêts d'emprunts d'investissements	765'193	58.2	697'899	58.4	67'294		9.6
Intérêts c/c inter-société passifs	0	0.0	245	0.0	-245		-100.0
Autres frais financiers	60'487	4.6	35'948	3.0	24'538		68.3
Charges financières	1'314'376	100.0	1'195'483	100.0	118'892		9.9
TOTAL RESULTAT FINANCIER	-1'213'624		-417'560		-796'064		190.6

Les recettes de loyers ont été reclassées en subventions d'investissement, celles-ci étant destinées au financement des investissements et non à être comptabilisées comme produits financiers.

2.9 Détail des charges et produits hors exploitation

Hors exploitation	31.12.2025 Montants (CHF)	31.12.2024 Montants (CHF)	Ecart avec effectif Montants (CHF)
<i>SMUR et Ambulances</i>			
Produits SMUR et Ambulances	1'531'053	1'589'759	-58'706
Charges de personnels SMUR et Ambulances	-1'397'624	-1'367'939	-29'685
Autres charges SMUR et Ambulances	-133'429	-221'820	88'391
Amortissement SMUR et Ambulances	0	0	0
Résultat SMUR et Ambulances	0	0	0
<i>Hors exploitation</i>			
Produits hors exploitation	143'223	107'935	35'288
Charges hors exploitation	0	0	0
Résultat hors exploitation	143'223	107'935	35'288
<i>Immeuble du personnel</i>			
Produits d'immeuble	255'839	263'101	-7'262
Frais d'exploitation et d'entretien	-233'367	-241'521	8'155
Résultat immeuble du personnel	22'473	21'580	893
RESULTAT HORS EXPLOITATION	165'696	129'515	36'181

2.10 Détail des charges et produits exceptionnels, uniques ou hors période

Les produits résultant des exercices antérieurs sont constitués de :

	2025	2024
Paiements débiteurs passés en perte	305'433	344'464
Remboursements d'APG exercices antérieurs	146'997	113'018
Notes de crédit années antérieures	111'367	139'847
Dissolution de provision risque éteint	30'041	38'541
Divers	35'796	28'864
Total des produits exceptionnels	629'634	664'734

Les charges résultant des exercices antérieurs sont constituées de :

	2025	2024
Corrections projets & immobilisations	-	6'068
Charges de personnel des années antérieures	192'888	45'522
Diverses factures fournisseurs	184'545	73'778
Divers	100'660	178'736
Total des charges exceptionnelles	478'093	304'103

2.11 Détail des fonds affectés

	2025	2024
Fonds couverture amortissements par l'Etat	793'791	847'505
Fonds financés par des tiers	703'817	242'571
Fonds affectés aux divisions C	843'051	-
Total des dissolutions	2'340'660	1'090'076
Fonds couverture amortissements par l'Etat	-	-
Fonds financés par des tiers	80'000	79'000
Total des attributions	80'000	79'000

3. Indications selon l'article 959c alinéa 2 CO

3.1 Opérations hors bilan

Les engagements de baux à loyer ou de leasing non portés au bilan

	2025	2024
Location des locaux de 0 à 1 an	910'172	733'880
Location des locaux de 2 à 8 ans	4'510'190	5'102'600
Location équipement biomédical 0 à 1 an	96'871	96'871
Location équipement biomédical 1 à 2 ans	48'435	48'435
Équipement biomédical en leasing 0 à 1 an	347'520	347'520
Équipement biomédical en leasing 1 à 5 ans	521'037	752'782
Total des engagements	6'434'226	7'082'088

L'engagement de leasing pour des équipements biomédicaux se termine au 30.06.2027, un nouveau contrat de location a été signé en janvier 2025 qui se terminera au 31.12.2030.

Les engagements conditionnels et autres engagements ne devant pas être inscrits au bilan sont évalués et publiés à chaque clôture du bilan.

3.2 Actifs mis en gage

	2025	2024
Crédits et hypothèques	10'915'665	12'075'361
Garantie par des cédules hypothécaires à hauteur de	25'150'000	25'950'000
Valeur comptable des immeubles mis en garantie	19'685'894	21'145'050

3.3 Institutions de prévoyance

Les eHnv sont en relation avec trois caisses de pension pour l'affiliation de leurs personnels et retraités.

Avantage/engagement économique et charges de prévoyance	Exc. de cov./découvert	Cotisations ajustées à la période	Charges de prévoyance dans frais de personnel		Part économique eHnv	
			2025	2024	2025	2024
Fonds patronaux/Institutions de prévoyance patronales	-	-	-	-	-	-
Institutions de prévoyance sans excédent de couverture/découvert	-	-	-	-	-	-
Institutions de prévoyance avec excédent de couverture	-	19'460'595	19'460'595	19'265'271	-	-
Institution de prévoyance avec découvert	-	-	-	-	-	-
Institution de prévoyance sans actifs propres	-	-	-	-	-	-
Total des institutions de prévoyance	-	19'460'595	19'460'595	19'265'271	-	-

• FISP : Fondation Interprofessionnelle Sanitaire de Prévoyance ; pour la majorité des collaborateurs/trices (1'437 assurés hors médecins assistant(e)s et chef(fe)s de clinique), le solde des cotisations dues au 31.12.2025 se monte à CHF 2'480'779.- (CHF 5'122'596.- au 31.12.2024). Le degré de couverture est de 107.2% au 31.12.2024 contre 101.3% à fin 2023. Il n'y a pas de calcul du degré de couverture par caisse de prévoyance, la fortune étant placée de manière commune.

• Fondation de prévoyance ASMAC : Association suisse des médecins assistant(e)s et chef(fe)s de clinique, 144 collaborateurs y sont affiliés, le solde des cotisations dû au 31.12.2025 se monte à CHF 301'539.- (CHF 329'140.- au 31.12.2024). Le degré de couverture est de 115.9% au 31.12.2024 contre 109.3% au 31.12.2023. Il n'y a pas de calcul du degré de couverture par caisse de prévoyance, la fortune étant placée de manière commune.

• CIP : les eHnv n'y ont plus d'employé actif affilié depuis le 1er janvier 2017. Se référer au chapitre 4.3.

Aucun avantage économique n'a été considéré dans les comptes des eHnv et il n'y a pas lieu de constituer une provision pour engagement de prévoyance.

Les cotisations sont versées régulièrement et le compte de résultat tient compte de tous les paiements et décomptes de l'exercice. Les ajustements éventuels sont provisionnés. Les comptes de l'exercice concerné de ces institutions de prévoyance n'étant pas publiés à notre date de clôture, l'estimation se base sur le taux de couverture N-1 et les informations portées à notre connaissance.

3.4 Honoraires de l'organe de révision

Les honoraires versés à l'organe de révision pour l'audit des états financiers se montent à CHF 112'424.- (y-compris provision re-certification Rekole) au cours de l'exercice 2025.

3.5 Evaluation des risques

La matrice des risques a été validée en date du 10 mars 2026 par le Comité Directeur des eHnv.

4. Autres informations

4.1 Transactions avec des parties liées

Transactions des parties liées avec les eHnv :

	2025	2024	Nature des transactions
Centre de secours et d'urgence	1'084'001	462'489	Prestation de service
Association RSNB	852'900	852'900	Réseau de santé cotisation
Pharmacie Hôpitaux Nord Vaudois Broye	16'728'950	16'663'717	Vente de médicaments
SANTY/CRST Centre Régional de santé au travail SA	509'280	420'648	Médecine du personnel
Les Blanchisseries Générales LBG SA	1'662'732	1'704'542	Blanchisserie
Total des transactions des parties liées avec eHnv	20'837'863	20'104'296	

Transactions des eHnv avec les parties liées :

	2025	2024	Nature des transactions
Centre de secours et d'urgence	148'168	149'794	Prestation de service
Association RSNB	1'022'271	1'089'956	Financement de projet
Pharmacie Hôpitaux Nord Vaudois Broye	11'623	12'510	Matériel médical
SANTY/CRST Centre Régional de santé au travail SA	972	1'237	divers
Les Blanchisseries Générales LBG SA	-	16'675	divers
Total des transactions des eHnv avec les parties liées	1'183'035	1'270'172	

4.2 Rémunération des organes dirigeants

La rémunération annuelle des cadres supérieurs chargés de la gestion (direction) sous contrat au 31.12.2025 s'est montée à CHF 2'325'044.- incl. charges sociales patronales.

Les indemnités et débours versés aux membres du Comité directeur se montent à CHF 77'565.- pour l'exercice 2025 contre CHF 80'153.- pour l'exercice 2024.

4.3 Engagement conditionnel

Au 31 décembre 2024, 30 retraités des eHnv touchent des rentes de la Caisse intercommunale de pensions (CIP). Au moment de la clôture des comptes, les eHnv n'ayant pas reçu dans les délais les informations actualisées de la CIP pour l'exercice 2025, l'évaluation des engagements éventuels a été effectuée sur la base des données disponibles.

Au 31 décembre 2024, la CIP affiche un taux de couverture de 76.1% au 31.12.2024 et de 73.6% en 2023 ; elle ne présente pas de découvert au 31.12.2024.

Selon l'article 43 des statuts de la CIP, chaque employeur affilié à la Caisse garantit la couverture

des prestations suivantes :

- prestations de vieillesse, de risque et de sortie ;
- prestations de sortie dues à l'effectif des assurés sortant en cas de liquidation partielle ;
- découverts techniques affectant l'effectif des assurés et pensionnés restant en cas de liquidation partielle.

La garantie s'étend à la part des engagements pour les prestations qui ne sont pas entièrement financées en capitalisation, sur la base des taux de couverture initiaux fixés par le Conseil d'administration de la CIP.

Les capitaux de prévoyance et provisions techniques pour les 30 pensionnés des eHnv se montent à KCHF 10'234 au 31 décembre 2024.

Etant donné qu'au 31 décembre 2024, la CIP respecte le plan de financement fixé et que le taux de couverture (76.1%) est supérieur à la part de financement en capitalisation définie initialement (objectif de 69.8% au 31 décembre 2024), la direction des eHnv a considéré qu'aucune provision ne devait être comptabilisée.

4.4 Evénements extraordinaires durant l'année 2025

En 2025, le Canton de Vaud a annoncé une réduction des prestations d'intérêt général (PIG) versées aux établissements hospitaliers. Pour les eHnv, cette décision se traduit par une diminution des subventions cantonales de CHF 2,1 millions.

Afin de compenser cet impact financier, un programme de mesures budgétaires a été engagé, incluant notamment une réorganisation de certaines activités et une concentration de l'offre de prestations sur un nombre réduit de sites. Dans ce cadre, le site de Chamblon sera fermé courant 2026, avec un transfert progressif des activités vers Yverdon durant l'année 2026.

Cet événement n'a pas d'impact sur la pérennité financière des eHnv.

4.5 Evénements postérieurs à la date du bilan

Il n'existe, à notre connaissance, aucun événement postérieur à la date du bilan qui aurait dû être pris en considération dans les comptes annuels 2025.

Les états financiers 2025 ont été approuvés par le Comité directeur des eHnv en date du 21 avril 2026.



Rue de Plaisance 2
1401 Yverdon-les-Bains

+41 24 424 53 14
info@ehnv.ch

www.ehnv.ch